

# Kompetenzzentrum innovative Beschaffung

Im Auftrag des BMW

**Weniger Arbeit – mehr Innovation: Wie KOINNO die Innovationsbeschaffung unterstützt!**

# Agenda

1

KOINNO - Up-to-date

2

Weniger Arbeit – mehr Innovation

# 1 KOINNO Up-to-date

---

# Kompetenzzentrum innovative Beschaffung [KOINNO]

➤ **Beitrag des Bundesministeriums für Wirtschaft und Energie (BMWE)** zu mehr Innovationen im öffentlichen Einkauf



➤ **Der Bundesverband Materialwirtschaft, Einkauf und Logistik e.V. (BME)** leitet das Kompetenzzentrum seit März 2013



# Highlights 2024



- ▶ Über **3.400** Teilnehmer auf KOINNO-Veranstaltungen
- ▶ Schallmauer von **13.000** Downloads überschritten
- ▶ Die **1.700 Abonnenten** des Newsletters erreicht
- ▶ Schallmauer von über **10.000** Nutzern der digitalen Anwendungen (Unique Visitors) überschritten

2024

# KOINNO Webseite

The screenshot shows the homepage of the KOINNO website. At the top left is the logo of the Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz. In the center, there is a search bar and the text 'DE'. To the right, there is a 'Menu' icon and a 'Newsletter' button. The main heading reads 'Das Kompetenzzentrum innovative Beschaffung' with the subtitle 'Ihre Anlaufstelle bei allen Fragen rund um das Thema innovative öffentliche Beschaffung.' Below this are four navigation buttons: 'Aktuelles', 'KOINNOvationsplatz', 'Toolbox', and 'EU-Förderung'. A blue button at the bottom left says 'Zu den Services für Startups & innovative KMU'. On the right side, there is a 'NEWS' section with a featured article titled 'Der erste Schritt zum neuen E-Procurement-System: Die Aufnahme der aktuellen Prozesse im Öffentlichen Einkauf' and a 'mehr' link. The KOINNO logo is in the top right corner.

Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz

Search ...

DE

Menu

Newsletter

**KOINNO**  
KOMPETENZZENTRUM  
INNOVATIVE BESCHAFFUNG

## Das Kompetenzzentrum innovative Beschaffung

Ihre Anlaufstelle bei allen Fragen rund um das Thema innovative öffentliche Beschaffung.

→ Aktuelles   → KOINNOvationsplatz   → Toolbox   → EU-Förderung

Zu den Services für Startups & innovative KMU

NEWS

Der erste Schritt zum neuen E-Procurement-System: Die Aufnahme der aktuellen Prozesse im Öffentlichen Einkauf

→ mehr

# 2 Weniger Arbeit – mehr Innovation

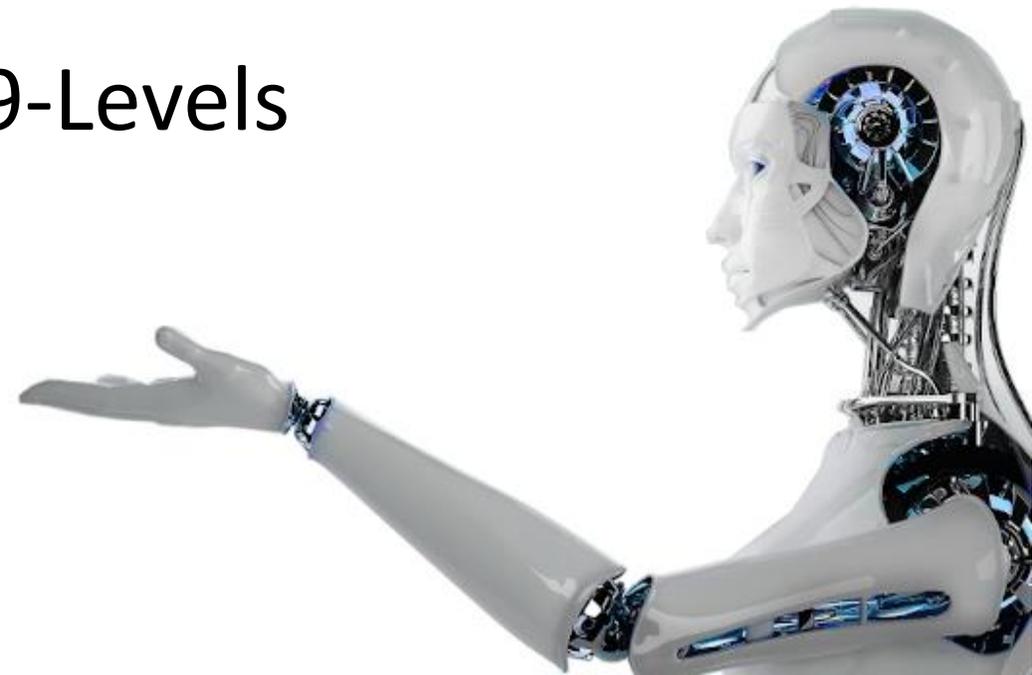
---



Bundesministerium  
für Wirtschaft  
und Energie

KOINNO  
KOMPETENZZENTRUM  
INNOVATIVE BESCHAFFUNG

# Organisationsentwicklung mit 9-Levels



# Zeige mir deine Innovationsbeschaffung und ich sage Dir, wer Du bist!

- **Rechtliche Voraussetzungen für Innovationsbeschaffung existieren**, aber die Umsetzung scheitert oft an den Strukturen, der Kultur, den Mitarbeitern, im Führungsverhalten und in den Prozessen.
- **Spannungen durch fehlende "Passung"**: Die öffentliche Verwaltung, Anbieter und „Kunden“ haben zunehmend Probleme, weil sich Organisationen und Kunden schneller verändern, als der öffentliche Sektor.
- **Innovationsbeschaffung als zentrale Herausforderung**: Bestehende Methoden stoßen aufgrund der Organisationsstrukturen oft an Grenzen.



# Organisationsanalyse als Schlüssel zur erfolgreichen Innovationsbeschaffung

- ✓ **9-Levels:** Werte werden durch Zahlen/Daten sichtbar gemacht. Das Modell misst den Status quo durch einen strukturierten, **wissenschaftlich fundierten\*** Fragebogen.
- ✓ Online-Fragebogen dauert ca. 20 Minuten, klar strukturiert, bewährt und weltweit im Einsatz
- ✓ Ergebnisse werden visuell und verständlich dargestellt, um **faktenbasierte** Entscheidungen für die Organisationsentwicklung zu ermöglichen.
- ✓ Ein Soll-Ist-Vergleich hilft, um Fortschritte und Maßnahmen zu bewerten und .
- ✓ **KOINNO als kostenfreier Partner:** Beratung & Unterstützung in der Beratung und Durchführung von 9-Levels

• \* Prof. Clare W. Graves: Neues, zyklisches Doppelhelix-Modell der Entwicklung biopsychosozialer Systeme bei Erwachsenen



# Anfrage an KOINNO – und was dann?

Definition des Einsatzgebietes (Abteilung, Organisation, Führungskraft)

Freischaltung und Zusendung der Fragebögen

Zusendung der Ergebnisse und Terminvereinbarung

Erläuterung der Ergebnisse

Festlegung von Maßnahmen in den 6 Gestaltungsbereichen

Begleitung bei der Umsetzung der Maßnahmen

Erneute Befragung und Soll-Ist-Vergleich

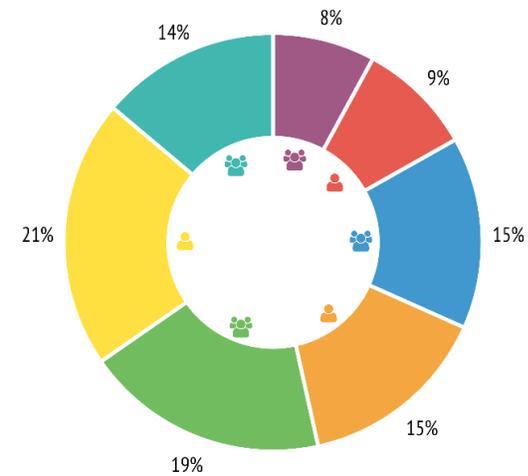
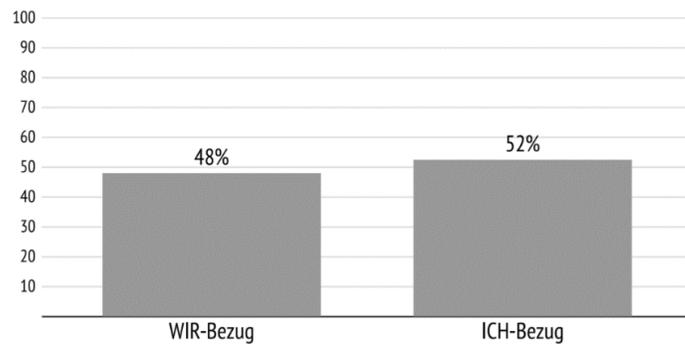
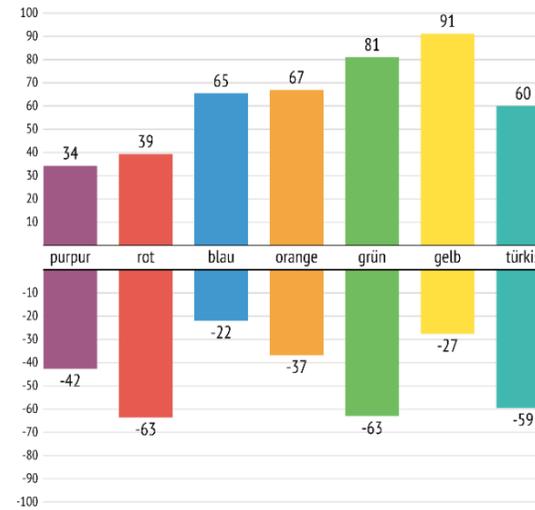
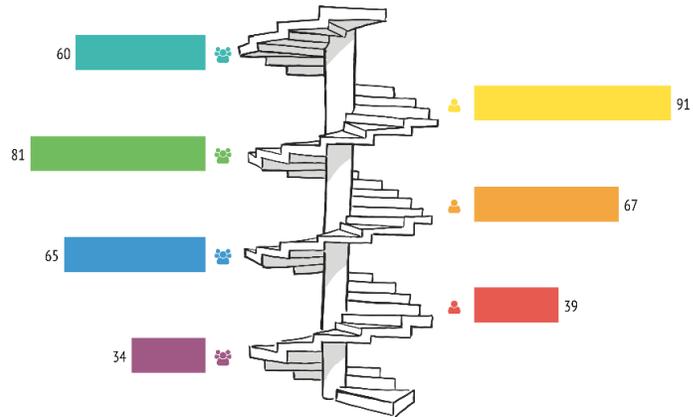


# Fragebogen Organisationsentwicklung

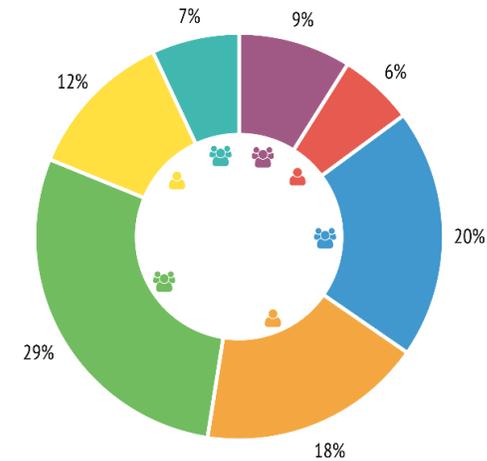
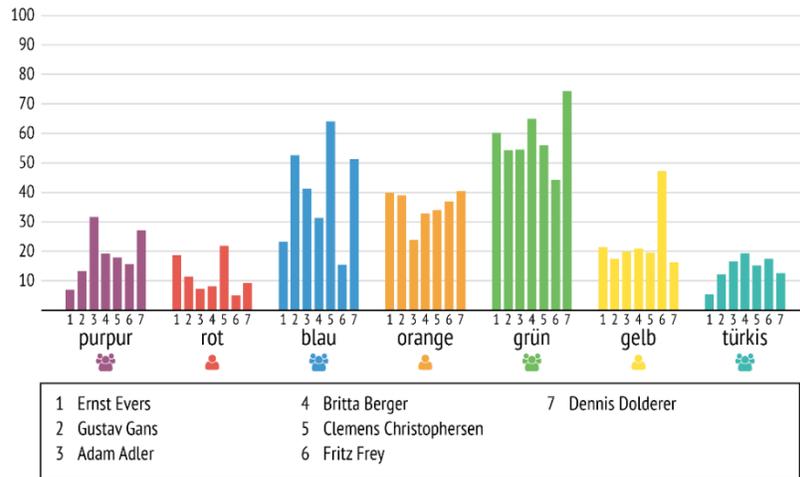
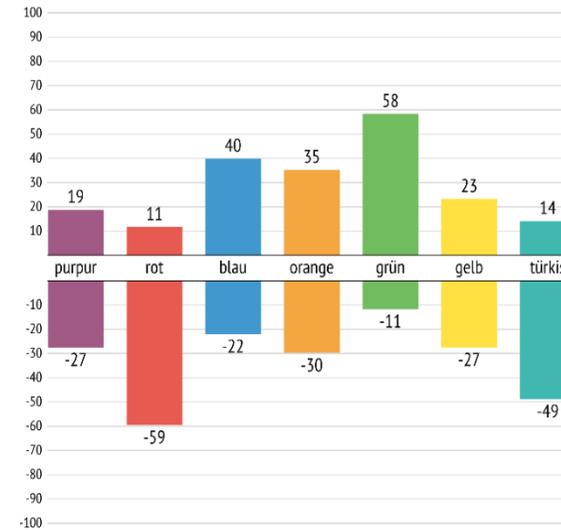
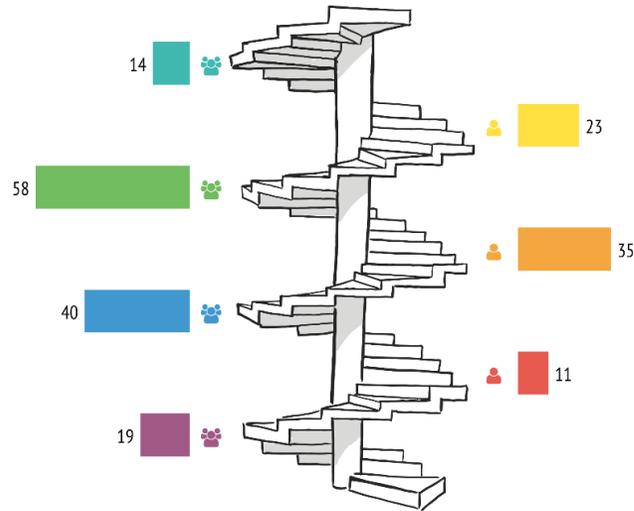
0%

	Trifft nicht zu	Trifft zu
Unsere Prestigeobjekte der Organisation zeigen an, dass sich Erfolg lohnt.	<input type="range"/>	
In unserer Organisation werden Kollegen nie von bestimmten Themen ausgegrenzt.	<input type="range"/>	
Das Leben in unserer Organisation ist eine faszinierende Mischung natürlicher Hierarchien, Systeme und Formen.	<input type="range"/>	
Gezielt eingesetzte Aggressionen sind in unserer Organisation meist sehr hilfreich.	<input type="range"/>	
Brauchtum ist in unserer Organisation etwas sehr Sinnvolles.	<input type="range"/>	
<b>Weiter</b>		

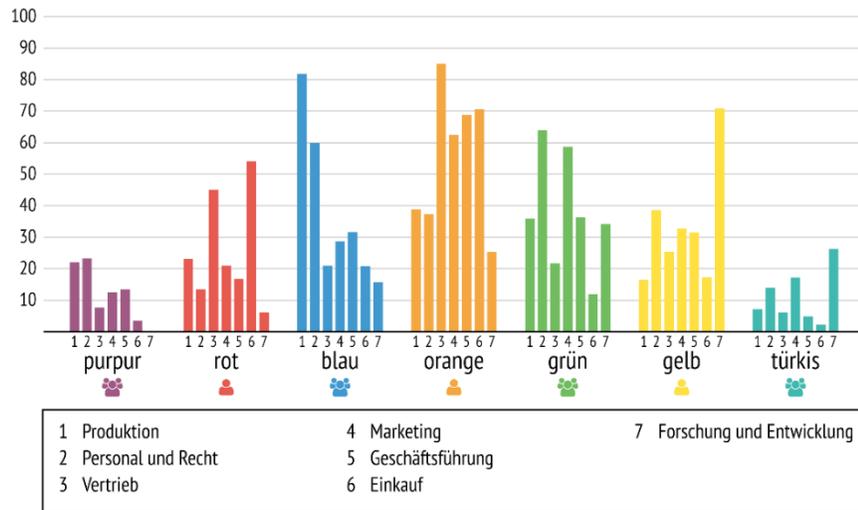
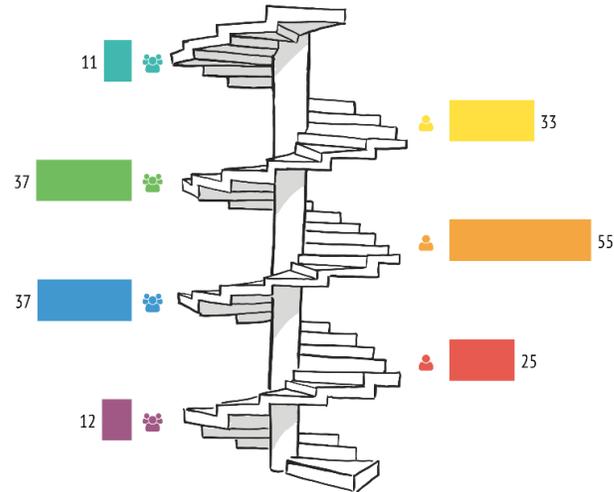
# Exemplarisches Ergebnis



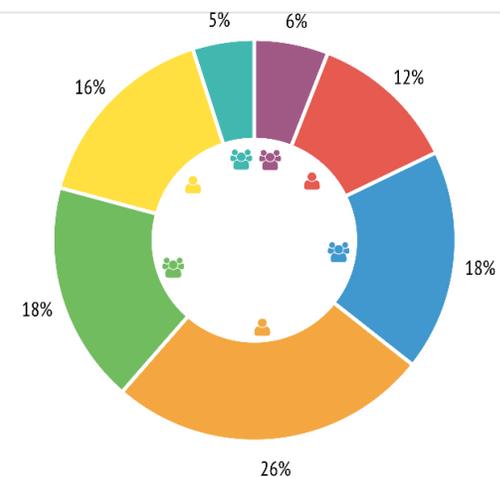
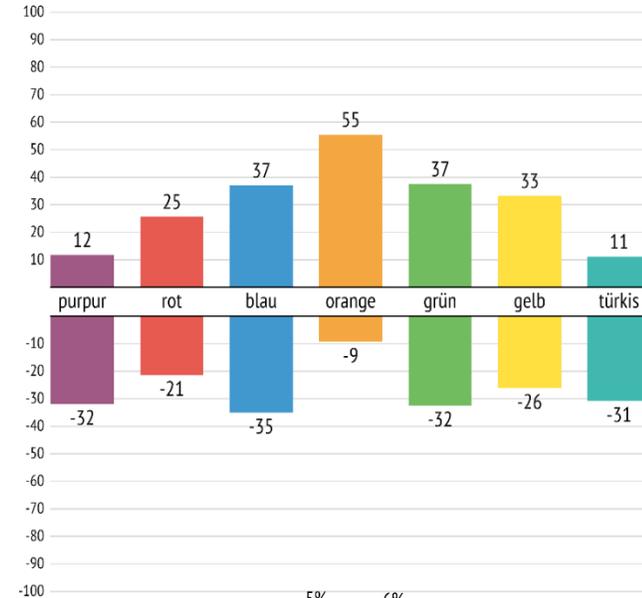
# Exemplarisches Ergebnis Gruppe/Team



# Exemplarisches Ergebnis Organisation



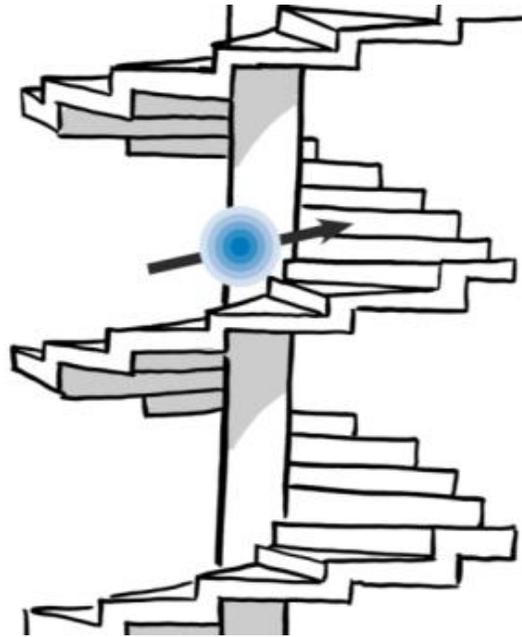
- 1 Produktion
- 2 Personal und Recht
- 3 Vertrieb
- 4 Marketing
- 5 Geschäftsführung
- 6 Einkauf
- 7 Forschung und Entwicklung



# Typische Herausforderungen

## 4. Level Blau

- ✓ Regeln
- ✓ Strukturen
- ✓ Loyalität
- ✓ Ordnung
- ✓ Sicherheit



## 5. Level Orange

- ✓ Prozesse & Ziele
- ✓ Einkaufsstrategie
- ✓ Geschwindigkeit
- ✓ persönliche Verantwortung
- ✓ Kunden-Fokus
- ✓ Pro-Aktivität

# Maßnahmen in sechs Gestaltungselementen



# Die Einsatzgebiete von 9 Levels

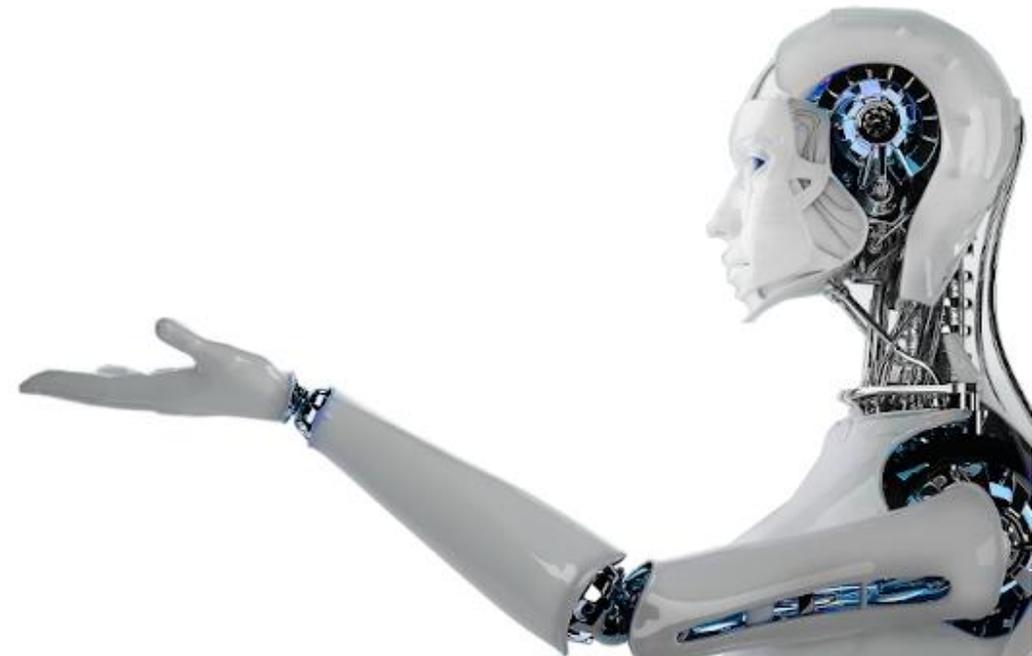




Bundesministerium  
für Wirtschaft  
und Energie

KOINNO  
KOMPETENZZENTRUM  
INNOVATIVE BESCHAFFUNG

# Evaluationsforum

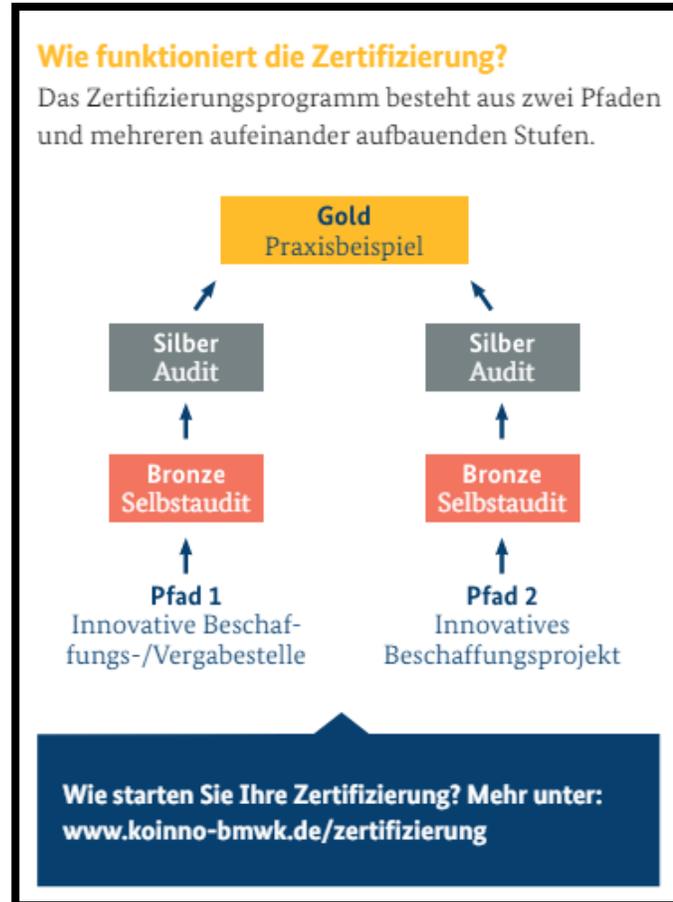




# Willkommen auf dem KOINNO- Evaluationsforum

Auf dem KOINNO-Evaluationsforum können Beschaffungs- bzw. Vergabestellen öffentlicher Auftraggeber und Unternehmen ihren Innovationsgrad prüfen und auszeichnen lassen.

# KOINNO-Zertifizierung | Auszeichnung für öffentliche Auftraggeber



Im Rahmen der KOINNO-Zertifizierung können sich öffentliche Auftraggeber sowohl als **innovative Beschaffungsinstitution** als auch ein **konkretes Beschaffungsprojekt** zertifizieren lassen.

## Welche Vorteile bietet die KOINNO-Zertifizierung?

- Offizielle Auszeichnung Ihrer Erfolge im Bereich der innovativen öffentlichen Beschaffung
- Neutrale Validierung der Innovationsorientierung der Vergabe-/Beschaffungsstelle

# KOINNO-Zertifizierung | Auszeichnung für innovative Anbieter

Im Rahmen der KOINNO-Zertifizierung können sich innovative Unternehmen in einem dreistufigen Programm als innovativer Anbieter zertifizieren lassen.

Welche Vorteile bietet die KOINNO-Zertifizierung?

- Auszeichnung Ihrer Kenntnisse im Bereich der innovativen öffentlichen Beschaffung und neutrale Validierung Ihrer Innovationsorientierung
- Bessere Vorbereitung auf öffentliche Ausschreibungen



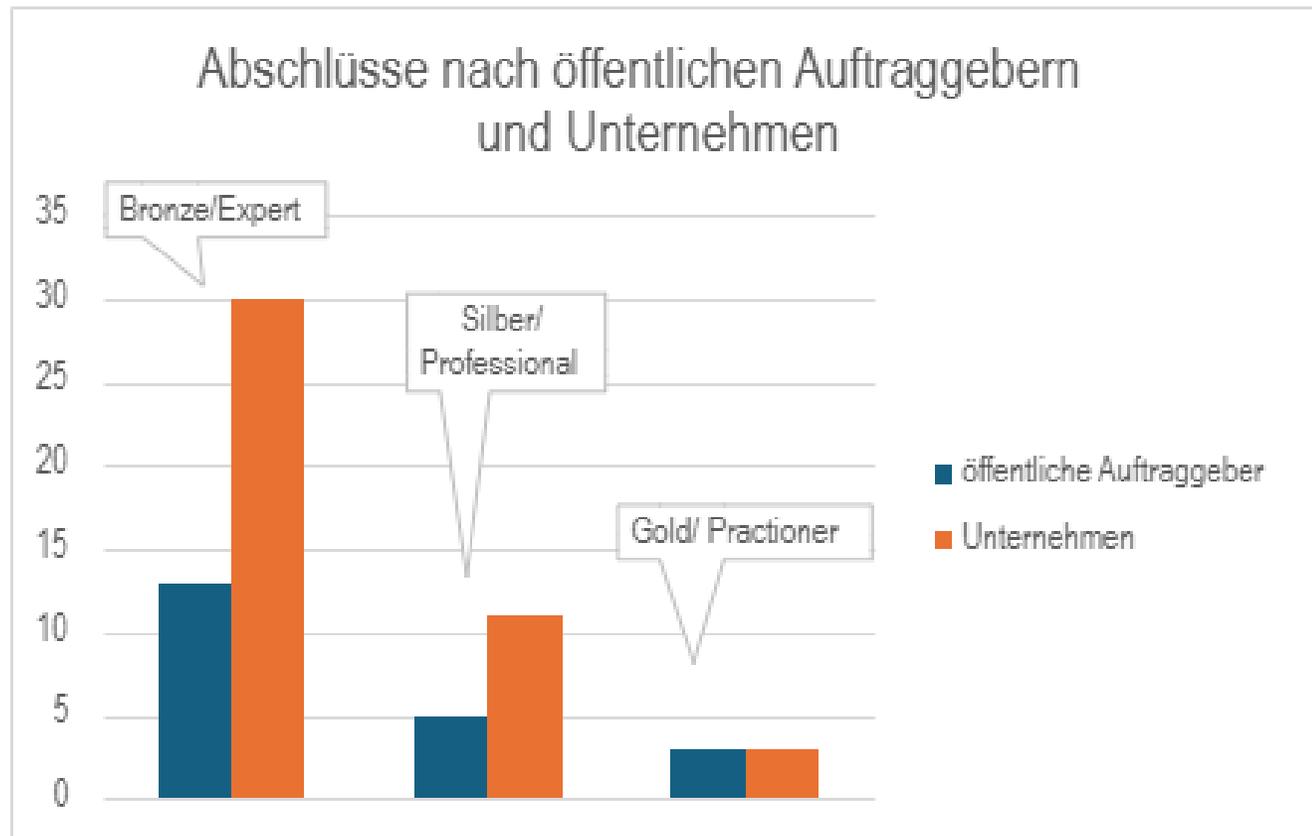
• Unbürokratisch

• Objektiv

• Wissenschaftlich verifiziert

# Teilnehmer | bis Ende 2024

Nicht bestanden: Öffentliche Auftraggeber = 58 % und Unternehmen = 12 %

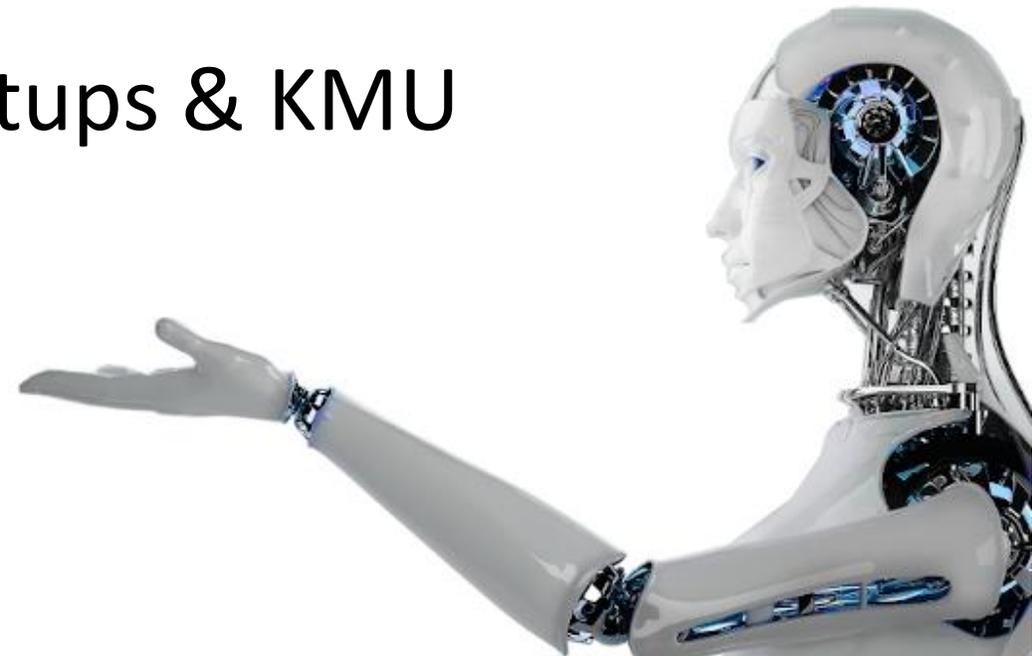




Bundesministerium  
für Wirtschaft  
und Energie

KOINNO  
KOMPETENZZENTRUM  
INNOVATIVE BESCHAFFUNG

## Leitfäden + Vergabereport Startups & KMU



# Inhalte für die Praxis | Leitfäden

**KOINNO**  
KOMPETENZZENTRUM  
INNOVATIVE BESCHAFFUNG

Universität der Bundeswehr München  
Arbeitsgebiet  
Beschaffung

## Leitfaden Bedarfsmanagement

Definition, Prozesse,  
Rollen und Methoden



Bild: KI-generiert mit Adobe Firefly

**KOINNO**  
KOMPETENZZENTRUM  
INNOVATIVE BESCHAFFUNG

Universität der Bundeswehr München  
Arbeitsgebiet  
Beschaffung

## Markterkundung in der öffentlichen Beschaffung

Ihre Bedeutung, ihr Einsatz  
und ihr Ablauf für einen  
strategischen Einkauf



Bild: KI-generiert mit Adobe Firefly

**KOINNO**  
KOMPETENZZENTRUM  
INNOVATIVE BESCHAFFUNG

Universität der Bundeswehr  
München

## Leitfaden Wettbewerblicher Dialog

Ablauf, Erfolgsfaktoren und  
Herausforderungen



Bild: KI-generiert mit Adobe Firefly

**KOINNO**  
KOMPETENZZENTRUM  
INNOVATIVE BESCHAFFUNG

Universität der Bundeswehr  
München

## Leitfaden Innovationspartnerschaft

Ablauf, Erfolgsfaktoren und  
Herausforderungen



Bild: Pixels



# KOINNO-Vergabereport Startups & KMU

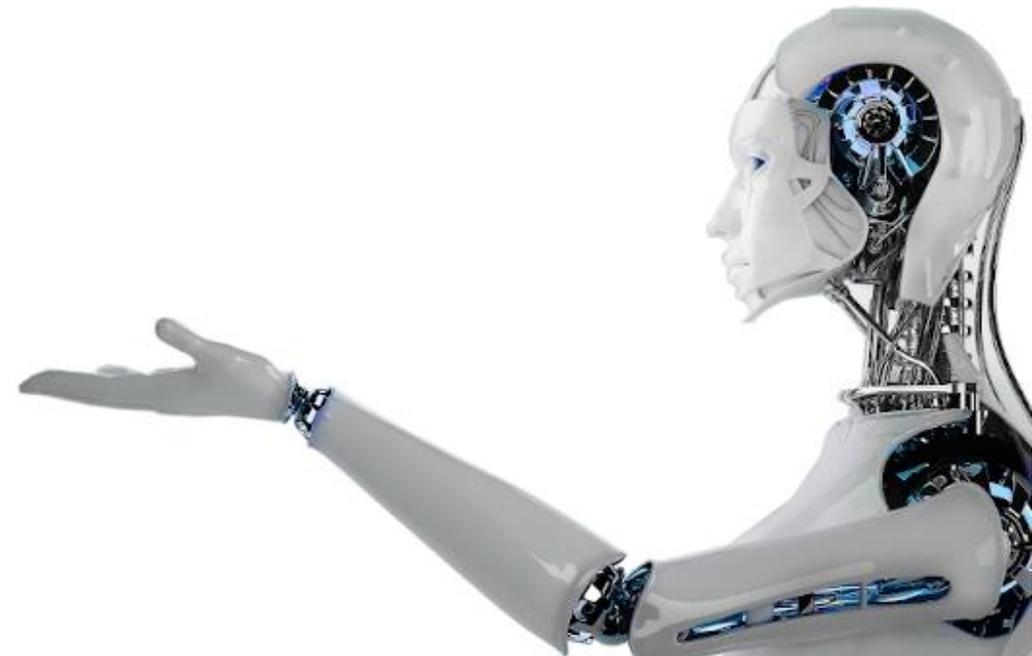




Bundesministerium  
für Wirtschaft  
und Energie

KOINNO  
KOMPETENZZENTRUM  
INNOVATIVE BESCHAFFUNG

# Digitale Anwendungen



# Preis-Leistungs-Gewichtungs-Check

Der Preis-Leistungs-Gewichtungs-Check unterstützt Sie bei der Wahl des optimalen Gewichtungsverhältnisses.

Sie stellen sicher, dass innovative, soziale und ökologische oder andere Leistungskriterien Einfluss auf das Zuschlagsergebnis nehmen und vermeiden Alibi-Kriterien!

## Ihre Vorteile:

- **In 3 Schritten zum Ziel**
- **KOINNO-Empfehlung**
- **Dokumentation**

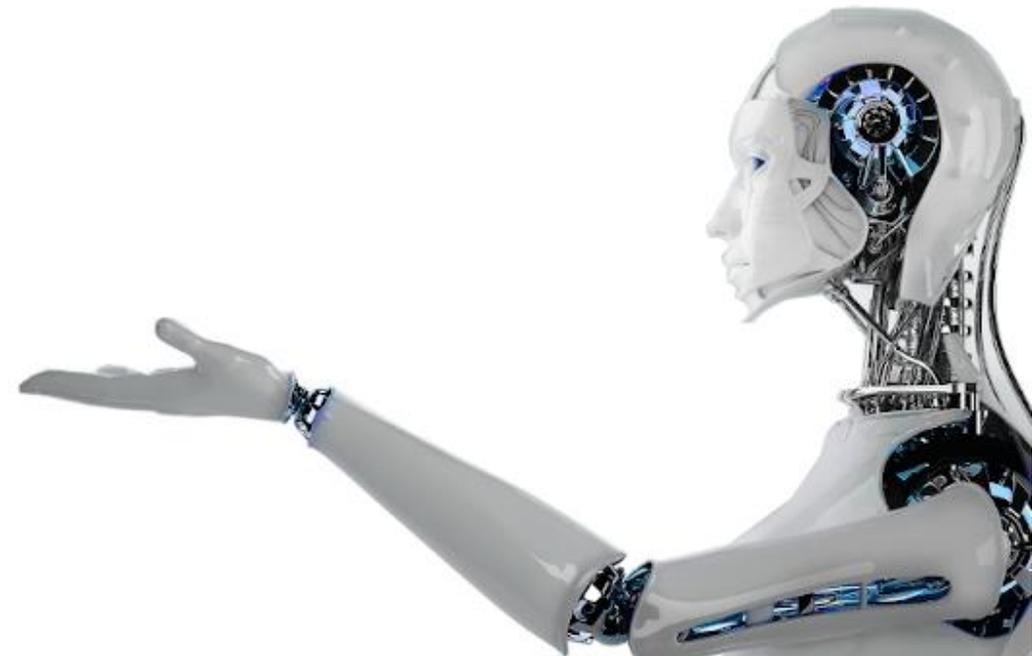
The image displays three overlapping screenshots of the 'Preis-Leistungs-Gewichtungs-Check' web application. The top screenshot shows the title 'Der Preis-Leistungs-Gewichtungs-Check für Ihre Ausschreibung' and a 'HERZLICH WILLKOMMEN' message. The middle screenshot, titled 'ANGEBOTE ZU IHRER AUSSCHREIBUNG', shows step 1: 'Welche Bewertungsmethode möchten Sie anwenden?' with 'Potenzwertmethode' selected. Step 2 asks for 'Mindestleistungspunktzahl' (100) and 'maximale Leistungspunktzahl' (1.000). The bottom screenshot, titled 'UNSERE EMPFEHLUNG', shows a slider for 'Ausgewogene Gewichtung' (25% - 45% Leistung) and a 'Möchten Sie unsere KOINNO-Empfehlung verwenden?' section.



Bundesministerium  
für Wirtschaft  
und Energie

**KOINNO**  
KOMPETENZZENTRUM  
INNOVATIVE BESCHAFFUNG

Markerkundung mit dem  
KOINNOvationsplatz



# Was kann der KONNOvationsplatz für Sie tun?

Passende  
Lösungen und  
Produkte  
innovativer  
Unternehmen zu  
Ihren Herausfor-  
derungen

2 – 10  
Lösungsein-  
reichungen je  
Challenge

Unbürokratische und  
rechtskonforme  
Markterkennung

Der  
KOINNOvations-  
platz ist  
niederschwellig,  
einfach und  
effizient

Breite  
Marktansprache  
und Recherche  
durch KOINNO-  
Experten

Aufwands-  
reduktion, bei  
fehlenden  
personellen  
Ressourcen



## Willkommen auf dem KOINNOvationsplatz

Wir verbinden

# öffentliche Auftraggeber & innovative Unternehmen

Auf dem KOINNOvationsplatz können öffentliche Auftraggeber in Challenges ihre Bedarfe sichtbar machen. Innovative Unternehmen haben die Möglichkeit, an diesen Challenges teilzunehmen und ihre Lösungen zu präsentieren. So einfach geht Markterkundung heute!

# Challenge starten

Mit Challenges können Sie eine gezielte Markterkundung durchführen. Beschreiben Sie Ihre Ausgangssituation und Bedarf, legen Sie den Zeitrahmen der Challenge fest und freuen Sie sich auf Lösungseinreichungen innovativer Unternehmen.

Jetzt Challenge starten



# Checkliste Challenge

- ✓ Haben Sie ein ungelöstes Problem und können dies beschreiben?
- ✓ Unterstützt der Fachbereich Sie hierbei?
- ✓ Bis wann muss eine Beauftragung erfolgen?  
Wieviel Zeit bleibt für die Challenge?
- ✓ Haben Sie Haushaltsmittel und wie konkret ist die Bereitschaft zu einer anschließenden Ausschreibung/Beschaffung?



# Challenge erstellt – und was dann?

Aktive Recherche nach passenden Unternehmen und Lösungen

Kommunikation durch KOINNO und weitere Multiplikatoren an potenzielle Unternehmen und Startups

Konzepte werden durch potenzielle Anbieter eingereicht

Nach Ablauf der Einreichungsphase: Sichtung der Ideen und Konzepte

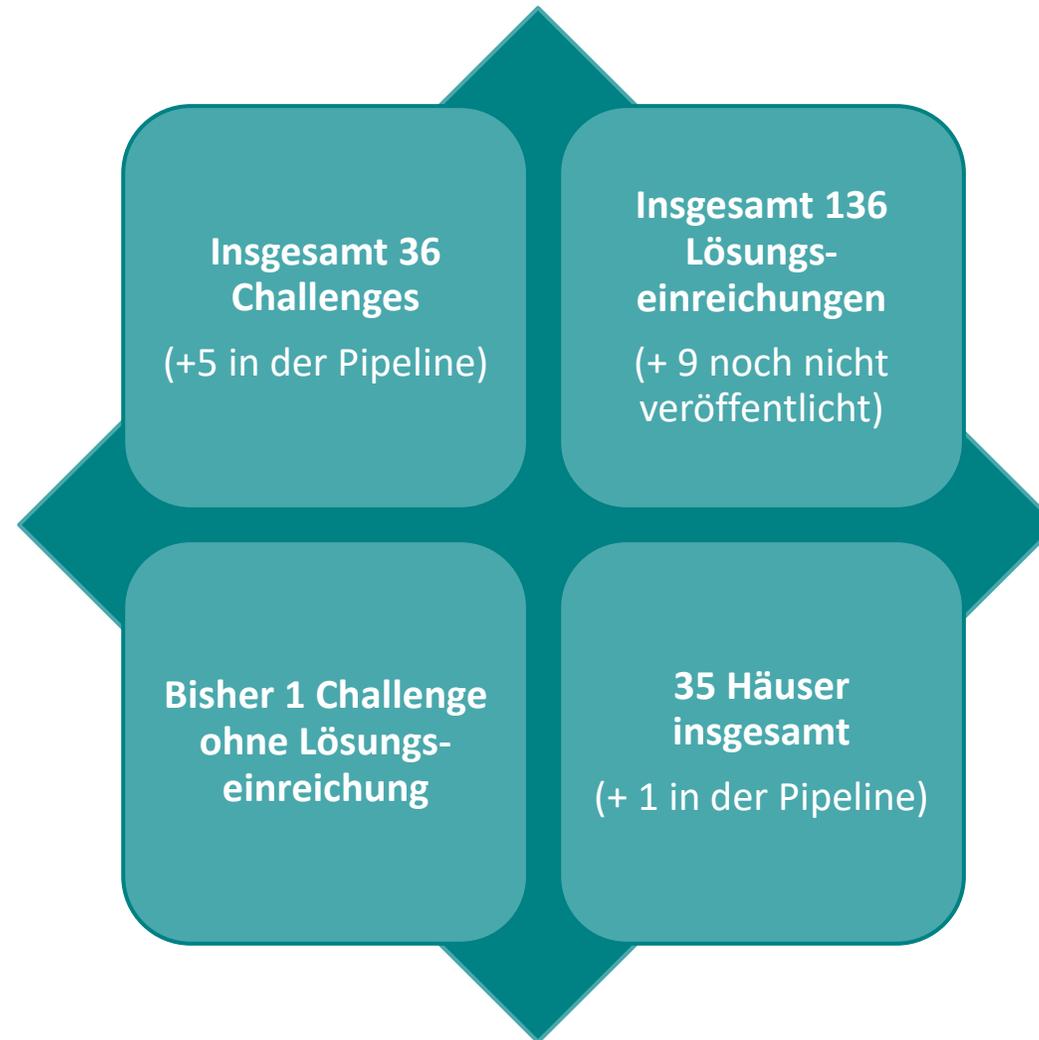
Bewertung durch Challenge-Geber und ggf. Jury

Veröffentlichung der Lösungen auf dem Marktplatz der Innovation und Prämierung der besten Lösung(en)

Challenge-Geber geht in weiterführende Gespräche oder startet Ausschreibung



# Challenge summary | Wo stehen wir aktuell?



# Marktplatz der Innovationen

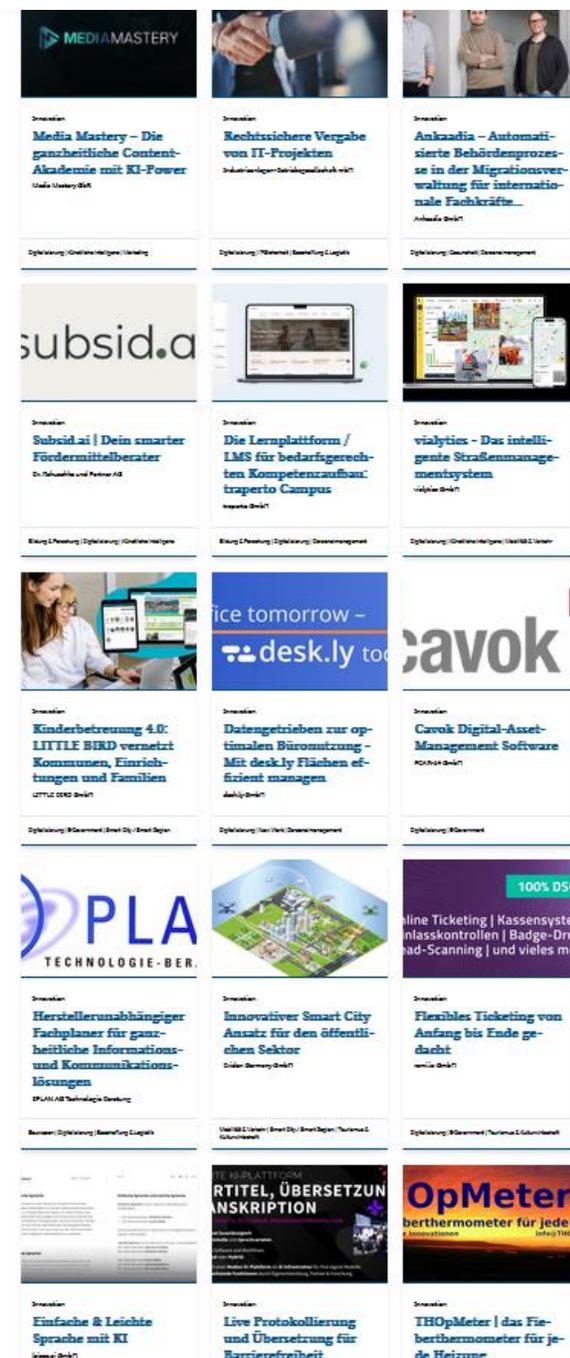
Ein Marktplatz voller Innovationen, der zum Stöbern einlädt! Entdecken Sie interessante Lösungen und Produkte von innovativen Unternehmen aus den unterschiedlichsten Bereichen.

[Mehr über den Marktplatz der Innovationen](#)



# Marktplatz der Innovationen

- ✓ Unterstützt Ihre Markterkundung
- ✓ Innovative Lösungen und Produkte auf einen Blick
- ✓ Unternehmen aus den unterschiedlichsten Bereichen
- ✓ Ansprechpersonen und Kontaktmöglichkeiten



# Markplatz der Innovationen | Bieterverzeichnis DTVP

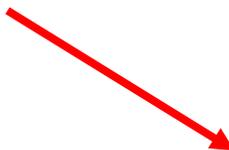


Innovation

## Die Lernplattform / LMS für bedarfsgerechten Kompetenzaufbau: traperto Campus

traperto GmbH

Bildung & Forschung | Digitalisierung | Personalmanagement



Deutsches Vergabeportal

Vorteile Über uns Kontakt Anmelden

Auftragsgegenstände suchen... Suchen zur Profisuche

Suche > traperto GmbH

**traperto GmbH**

Innovativ DTVP-Kunde

Gertrud-Boss-Str. 7\*  
47533 Kleve

Eintragungsdatum Handelsregister: Jetzt registrieren  
Handelsregisternummer: HRB 13093\*  
Jahresumsatz: Jetzt registrieren

Machen Sie sich sichtbar - für öffentliche Auftraggeber

Wer im DTVP Bieterverzeichnis gefunden wird, ist für öffentliche Auftraggeber nur einen Klick entfernt. Zeigen Sie, was Ihr Unternehmen besonders macht, und profitieren Sie von einem professionellen Auftritt im Umfeld potenzieller Auftraggeber.

Support

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

---

# Wie kann ich zu KOINNO Kontakt aufnehmen?

Die KOINNO-Informationstelle ist Ihre erste Anlaufstelle für alle Fragen.

Rufen Sie an oder schreiben Sie uns:

Tel. 06196 5828 350 Mail: [info@koinno-bmwk.de](mailto:info@koinno-bmwk.de)



**Sven-Steffen Schulz**  
Leitung  
Produktentwicklung  
[Sven-Steffen.Schulz@bme.de](mailto:Sven-Steffen.Schulz@bme.de)  
Tel. 0162 6235593  
[www.koinno-bmwk.de](http://www.koinno-bmwk.de)

Erhalten Sie stets aktuelle Informationen über unseren Newsletter:  
[www.koinno-bmwk.de/newsletter](http://www.koinno-bmwk.de/newsletter)

