



OTTO FUCHS

# Digitale Lösungen für Beschaffungscontrolling

Sekundenschnelle Steuerung mit Process-Mining

Can Yildirim | Meinerzhagen, 24.09.2020



# Inhalt

- 01 OTTO FUCHS Gruppe
- 02 Strategie - Mission / Vision
- 03 Digitale Lösungen für Beschaffungscontrolling





# 01 OTTO FUCHS Gruppe



# Die Unternehmensgruppe

## Unternehmensgruppe

### OTTO FUCHS

#### Aerospace



OTTO FUCHS



WEBER METALS  
an OTTO FUCHS Company

#### Automotive



OTTO FUCHS



OTTO FUCHS  
Surface Technology



OTTO FUCHS  
Dülken



OTTO FUCHS  
Hungary



FOXTEC-IKHWEZI  
an OTTO FUCHS Company



OTTO FUCHS  
Technology Shenyang  
欧福科技（沈阳）有限公司

#### Extrusions



OTTO FUCHS



OTTO FUCHS  
Drilling Solutions

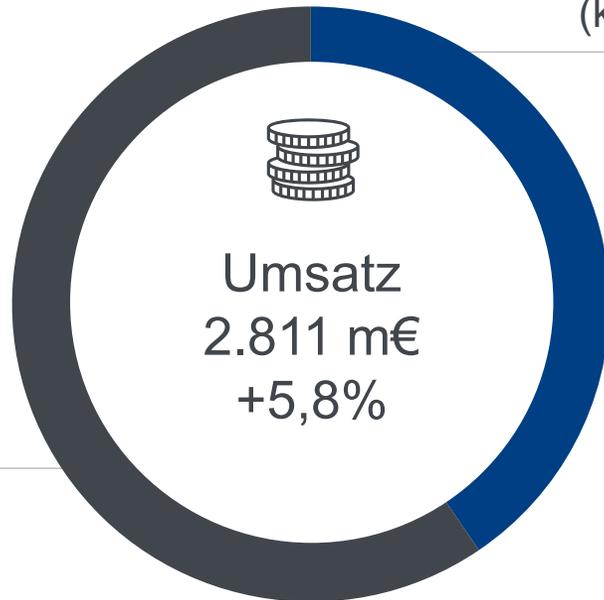
# SCHÜCO

# 2018 im Überblick



OTTO FUCHS  
(konsolidiert)

1.141 m€  
+5,8%

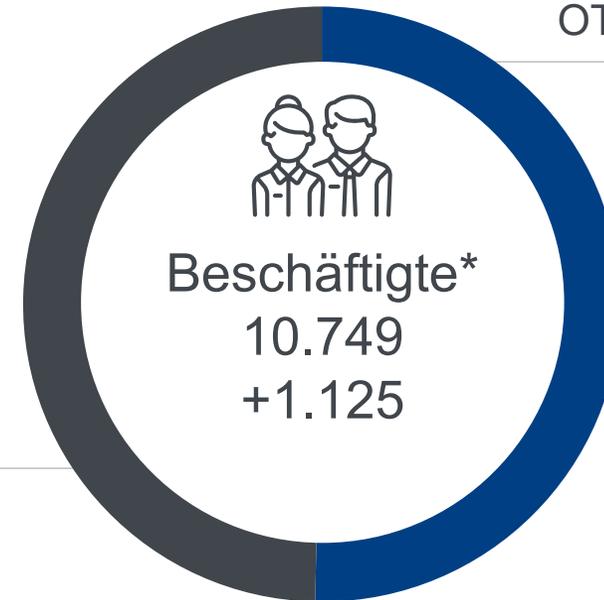


Schüco

1.670 m€  
+5,7%

OTTO FUCHS

5.413  
+586



Schüco

5.336  
+539

\* Stichtag inkl. Leiharbeiter



# Produktbeispiele



Fensterrahmen  
Aluminium



Rumpfspant  
Aluminium



Niederdruck-  
turbinenscheibe  
Nickel Inconel



Sitzschienenprofil  
Aluminium



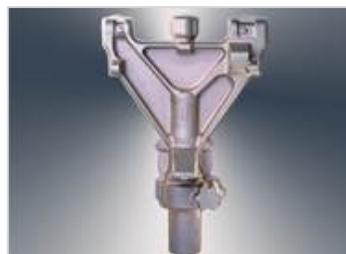
Hochdruck-  
verdichter-  
scheibe Titan



Kupplung für  
Reisezugwagen  
Aluminium



Flugzeugradhälfte  
Aluminium



Bugfahrwerk  
Aluminium



Rumpfspant  
Aluminium



# Produktbeispiele



Verdichterrad  
Aluminium



Querlenker  
Aluminium



Exklusiv-  
Schmiederad  
Elektroauto  
Aluminium



Gelenkgehäuse  
Aluminium



Federlenker  
Aluminium



Die Fuchsfelge®  
Aluminium



Zentrifugen-  
becher  
Aluminium



Getriebeplatte  
Aluminium



Exklusiv-  
Schmiederad  
Aluminium



## 02 Strategie - Mission / Vision



# Das OTTO FUCHS Leitbild

„KNOW-HOW, ERFAHRUNG, PARTNERSCHAFT UND NACHHALTIGKEIT TREIBEN OTTO FUCHS AN UND SIND DIE GRUNDLAGE FÜR UNSEREN ERFOLG.“ überführt in eine Vision – Mission für Einkauf & Supply Chain

## Vision

Weltweite, kostenoptimale und qualitativ exzellente Lieferketten für höchste Zufriedenheit der Otto Fuchs Kunden

## Mission

Wir gestalten und steuern digitalisierte und kostenoptimierte Einkaufs- & Supply Chain-Prozesse partnerschaftlich mit unseren innovativen und nachhaltig wettbewerbsfähigen Lieferanten und für unsere Kunden



# Motivation & Ausgangslage



Kontinuierliche Optimierung der Einkaufsstrategien



Trend Radar Digitalisierung

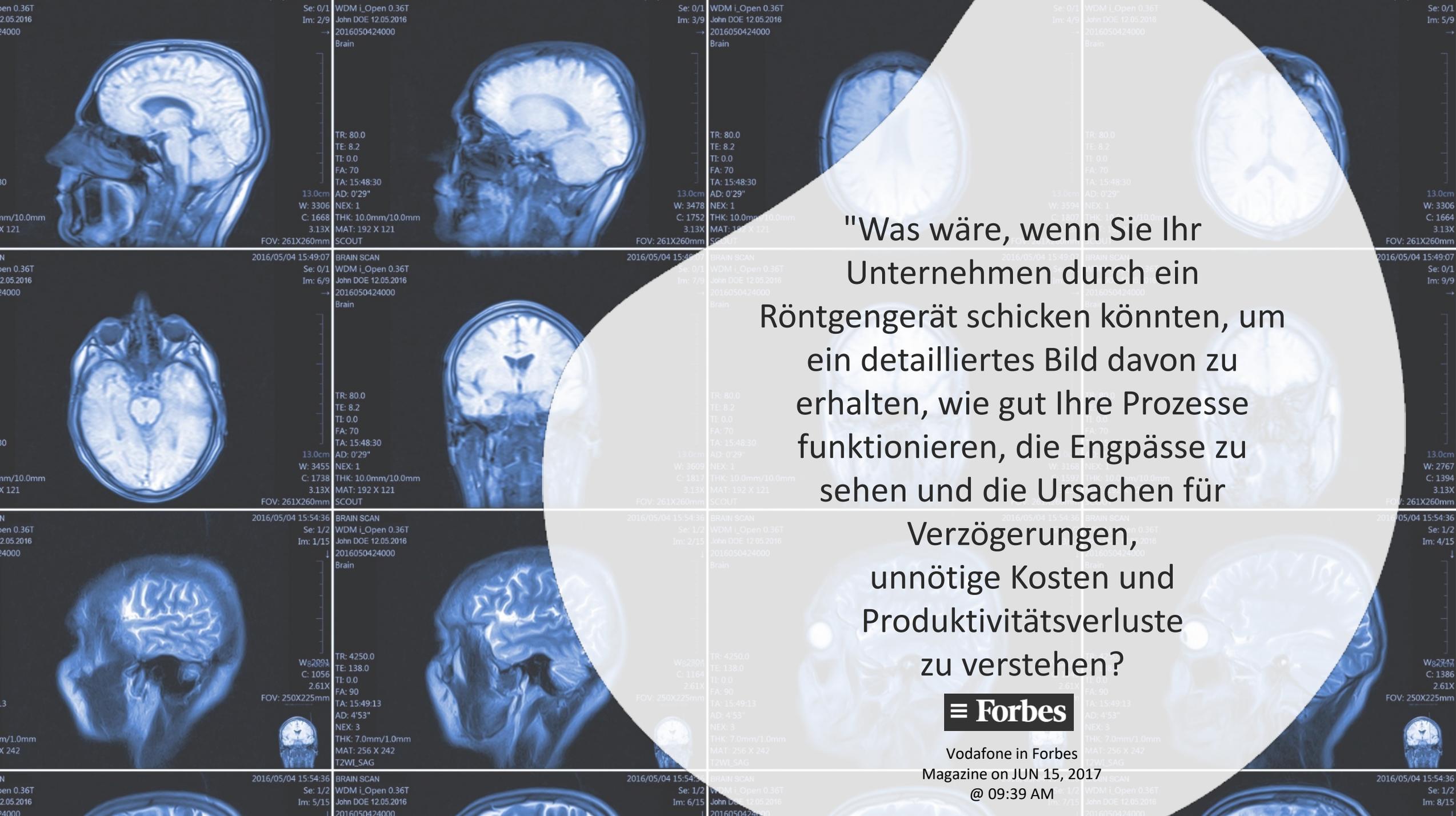


Wirtschaftliche Herausforderungen





# 03 Digitale Lösungen für Beschaffungscontrolling



"Was wäre, wenn Sie Ihr Unternehmen durch ein Röntgengerät schicken könnten, um ein detailliertes Bild davon zu erhalten, wie gut Ihre Prozesse funktionieren, die Engpässe zu sehen und die Ursachen für Verzögerungen, unnötige Kosten und Produktivitätsverluste zu verstehen?"



Vodafone in Forbes Magazine on JUN 15, 2017 @ 09:39 AM

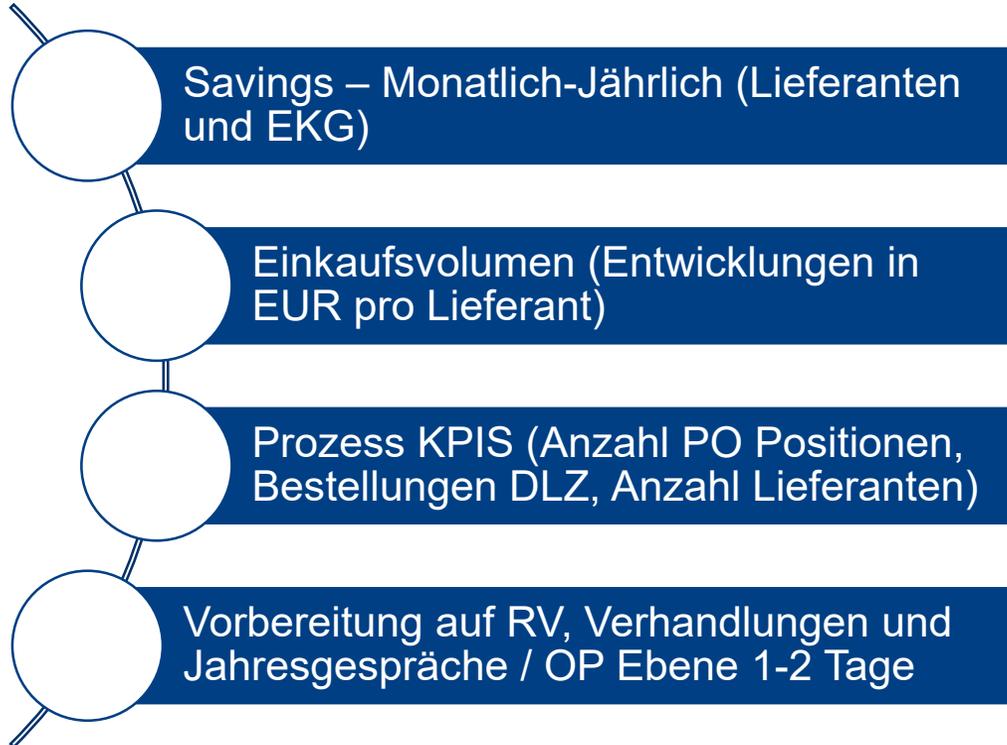


# Beschaffungscontrolling im Operativen Einkauf

Fokus Beschaffungscontrolling – „Früher“

vs.

Beschaffungscontrolling – „Morgen“



# Rückenschmerzen können viele Ursachen haben...





# Was ist Process-Mining?

**Prozess-Mining ist eine neue analytische Disziplin zum Erkennen, Überwachen und Verbessern realer Prozesse (d. h. nicht angenommener Prozesse), indem Wissen aus Ereignisprotokollen extrahiert wird, die in heutigen Informationssystemen leicht verfügbar sind.**

Process-Mining kann als Bindeglied zwischen Data-Mining und Business Process Management gesehen werden. Dabei existieren vier Typen bzw. Phasen von Process-Mining:

**Discovery** *Rekonstruktion von Prozessen und vorhandenen Ablaufprotokollen*



**Conformance** *Prüfung vorhandener Prozesse auf Konformität*



**Enhancement** *Erweiterung und Anpassung bestehender Prozesse, ggf. besseres Modell*



**Monitoring** *Überwachung der Prozesse*



\*Quellen: Celonis-Homepage 2020 // van der Aalst (2011): Process Mining, S. 7-10.



# Zielsetzung und anwendbare Use-Cases im P2P-Prozess

In welchen Bereichen / Schritten des Purchase-to-Pay (P2P) – Prozesses stecken ungenutzte Potenziale?



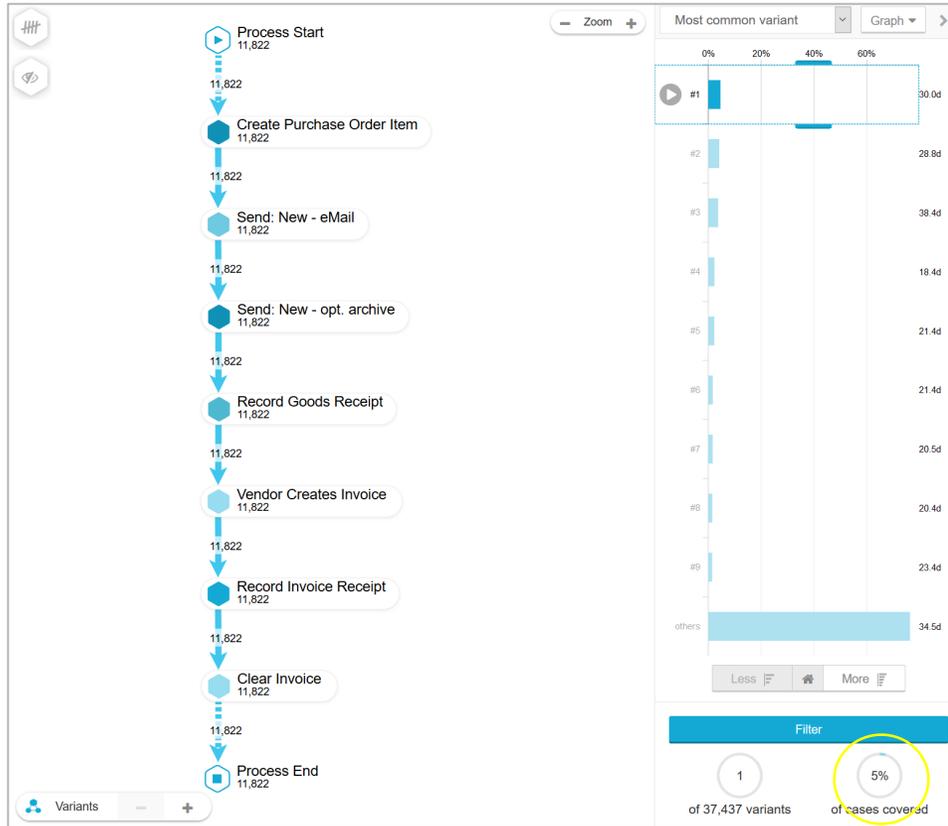
Wie kann ein Unternehmen mit Hilfe von Process-Mining eine Optimierung erzielen?

1. Transparenzschaffung
2. Abbau administrativer Prozesse
3. Zeitersparnis für Mitarbeiter
4. Kosteneinsparungen / KPI Überwachung

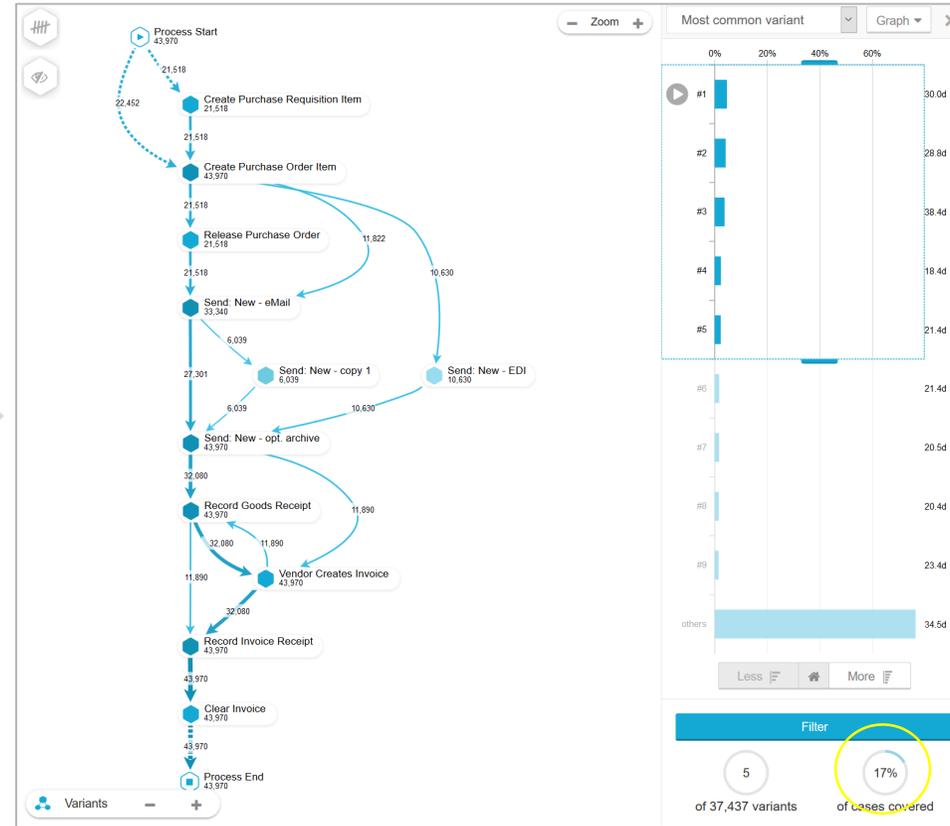
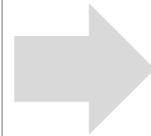




# Varianten-Explorer (1/2)



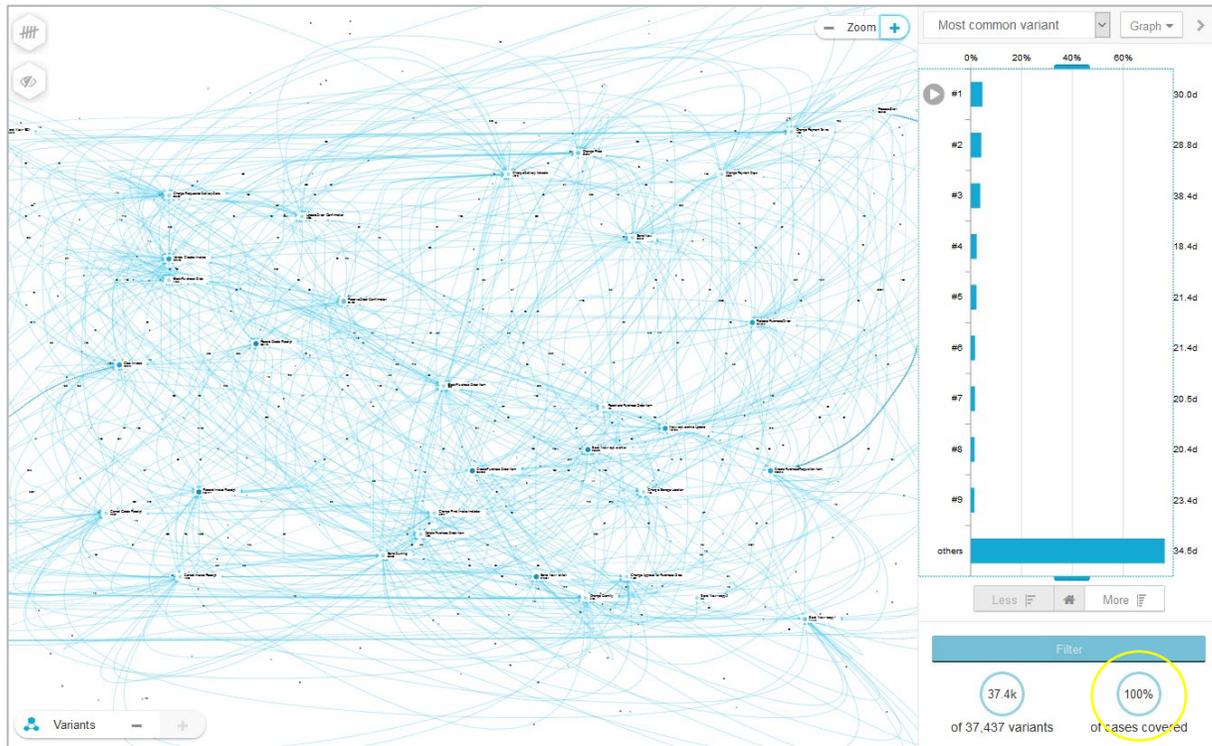
Standard-Prozessablauf (häufigste Variante)



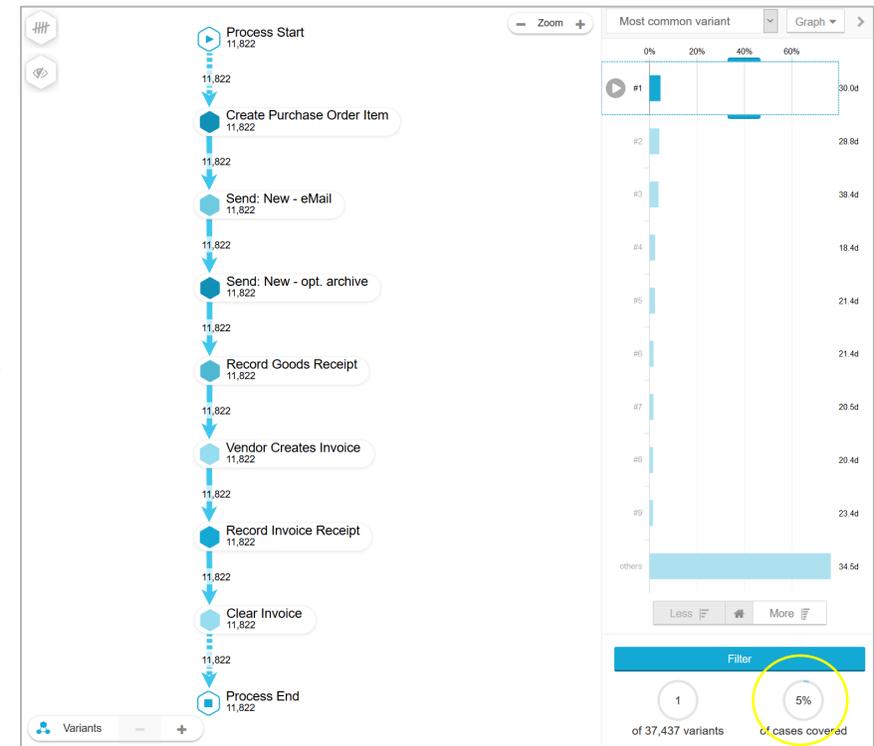
Erweiterung auf die 5-häufigsten Varianten



# Varianten-Explorer (2/2)



Alle Varianten



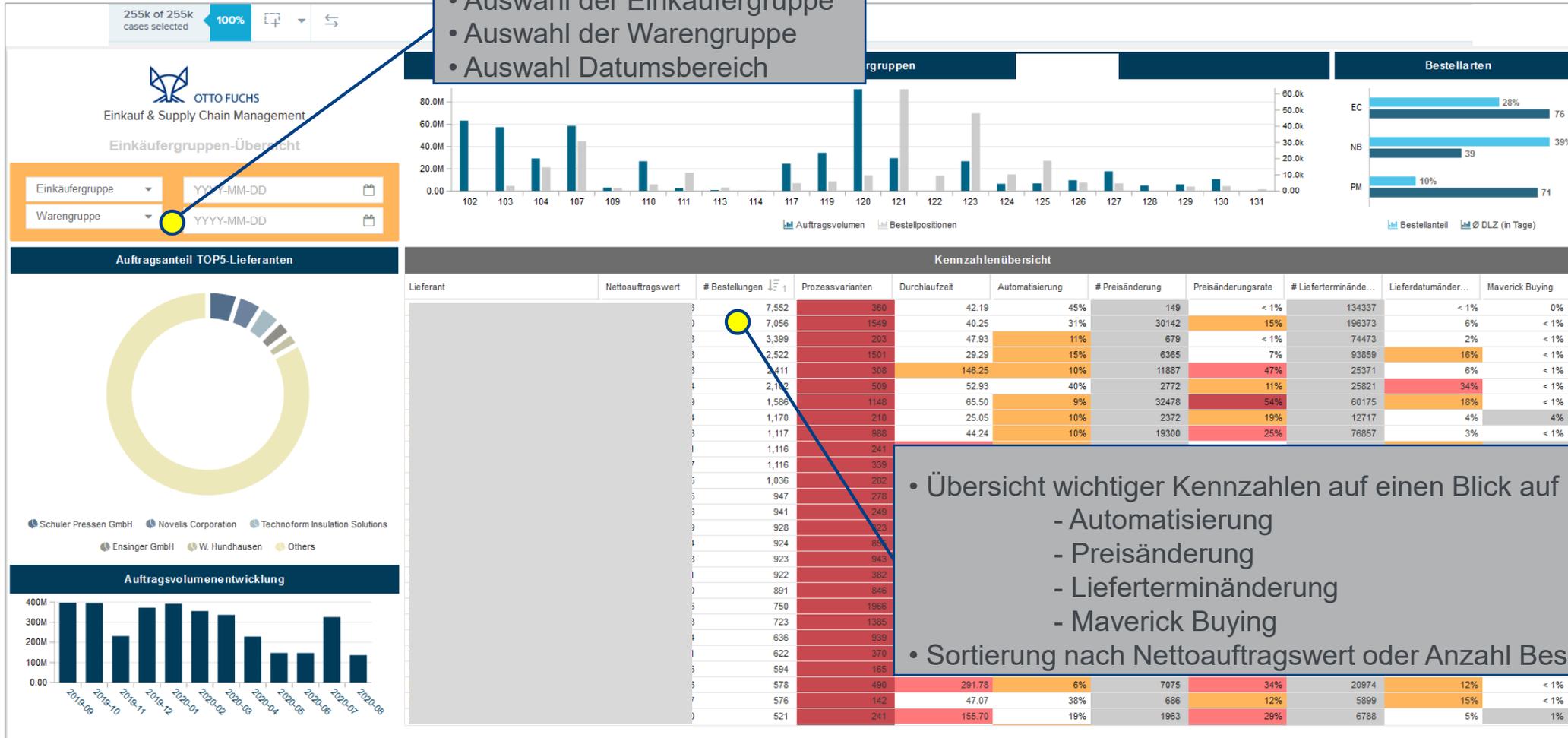
Standard-Prozessablauf (häufigste Variante)



# Dashboard – Einkaufskennzahlen im Überblick

Gesetzte Filter werden hier angezeigt

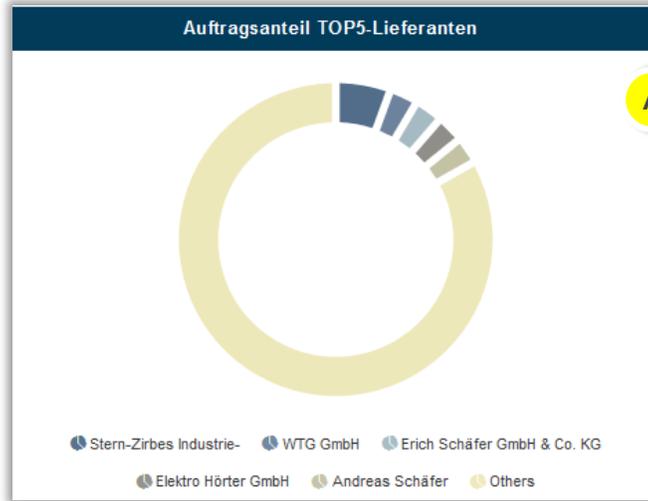
- Auswahl der Einkäufergruppe
- Auswahl der Warengruppe
- Auswahl Datumsbereich



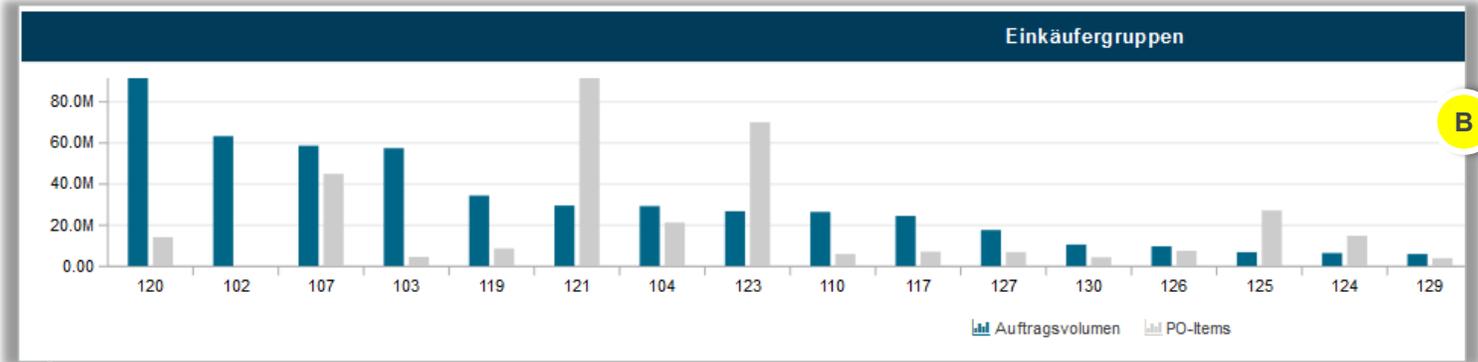
- Übersicht wichtiger Kennzahlen auf einen Blick auf Lieferantenebene
  - Automatisierung
  - Preisänderung
  - Lieferterminänderung
  - Maverick Buying
- Sortierung nach Nettoauftragswert oder Anzahl Bestellungen



# Dashboard – Einkaufskennzahlen im Überblick



Übersicht der TOP-5-Lieferanten nach Auftragsvolumen



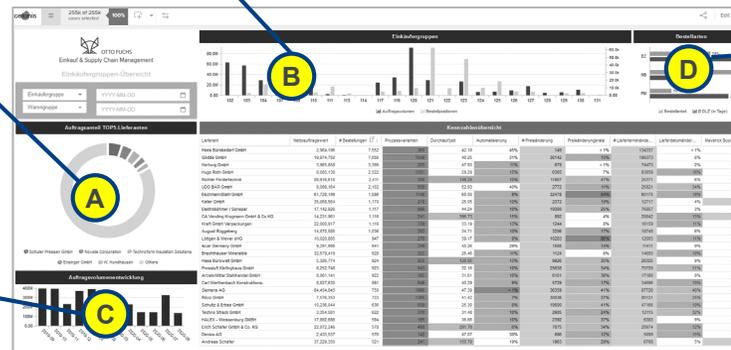
Vergleich der Einkäufergruppe nach Auftragsvolumen und Anzahl der Bestellungen



Jahresentwicklung im Überblick



Übersicht der Bestellarten



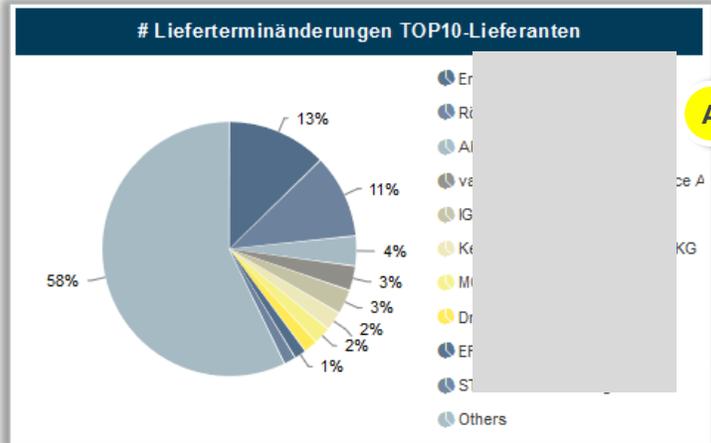


# Dashboard – Lieferterminänderungen

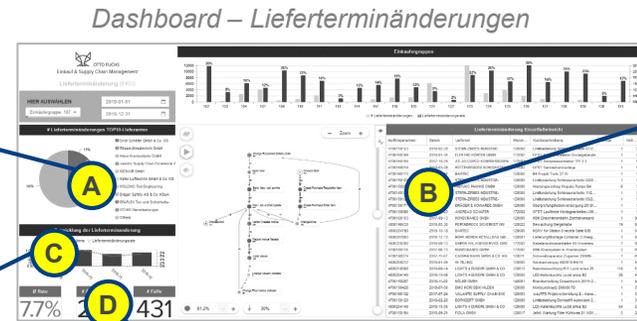




# Dashboard – Lieferterminänderungen

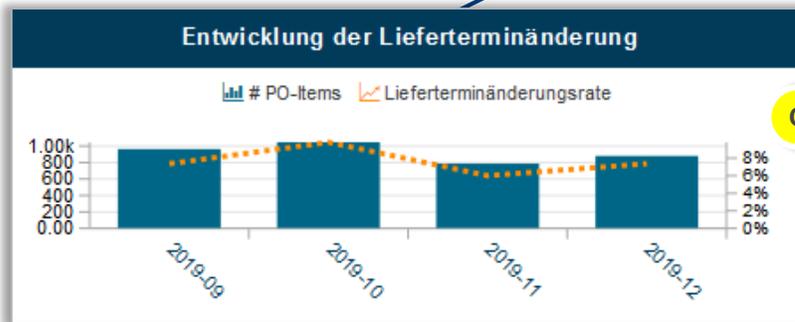


TOP-5-Lieferanten nach Anzahl der Lieferterminänderungen



Lieferterminänderung Einzelfalleinsicht						
Auftragsnummer	Datum	Lieferant	Waren...	Kurzbeschreibung	Menge	Nett...
4700150123	2018-02-20		120000	Limitbestellung Schlosserarbeite Q1/2...	1	250k
4700160189	2018-01-31		172002	OFST: Elektroinstallation Sozialgebäude	1	235k
4700160158	2017-10-24		172002	OFST: Kompressorstation TP1.2.3	1	199k
0160219	2018-03-28		172002	OFST: Sammelkaminanlage	1	175k
0160173	2017-11-16		129000	B4 Projekt Trafo 27 W	1	120k
4700150123	2018-02-20		120000	Limitbestellung Schlosserarbeite Q2/2...	1	100k
4700150299	2019-04-11		120000	Wartungsvertrag Wepuko Pumpe B4	6	100k
4700150123	2018-02-20		120000	Limitbestellung Schlosserarbeite 11/2...	1	100k
4700150123	2018-02-20		120000	Limitbestellung Schlosserarbeite 03/2...	1	100k
4700150171	2018-07-18		120000	ÜberprüfungMedienversorgung 2018/...	1	100k
4700150086	2017-10-23		172002	OFST: Laufende Montagearbeiten-100...	1	100k
4700160153	2017-09-13		120000	KBK Einschienenbahn Zentralversand	1	90.0k
4800198430	2018-05-30		120022	Bewachung Bergstraße	19	88.1k
4800204788	2018-10-18		129000	NSHV für Station 8 rechte Seite 80B	1	87.8k
4800207603	2018-12-13		120001	Lieferung/Montage Container 2.Waag...	1	87.3k
4800220280	2019-09-13		172002	Kabelanschlussarbeiten B5 Erweiteru...	1	80.5k
4700160118	2017-06-13		172002	KBK-Kransystem m. Kranbrücken	2	68.5k
4700190274	2017-11-07		120011	Schweißreparatur Zuganker 200MN-...	1	60.0k
4800208212	2019-01-04		120000	Salzbadreinigung 49/2019 B4/19	1	58.8k
4800218988	2019-08-14		129013	Hallenbeleuchtung B11 Lucid sirius 25...	118	57.2k
4800204149	2018-10-05		129000	LED-Hallenleuchte Lucid sirius B2	88	40.5k
4700150207	2018-11-02		140001	Brandschottung Gesamtwerk 2019+2...	1	40.0k
4700190428	2018-07-30		120000	Monteureinsatz DMU80 FD	1	39.5k
4700160132	2017-07-24		125003	wayRTS Projektvorbereitung & - mana...	1	37.9k
4700150120	2018-02-20		120000	Limitbestellung Dornseiff Autokrane 2...	1	30.0k
4800204149	2018-10-05		129000	LED-Hallenleuchte Lucid sirius B2	64	29.4k
4700150194	2018-09-21		120017	Jahrl. Wartung Filter Kühlwas.B1 NG1...	5	29.2k

Detaillierte Einzelfallansicht auf Auftragebene



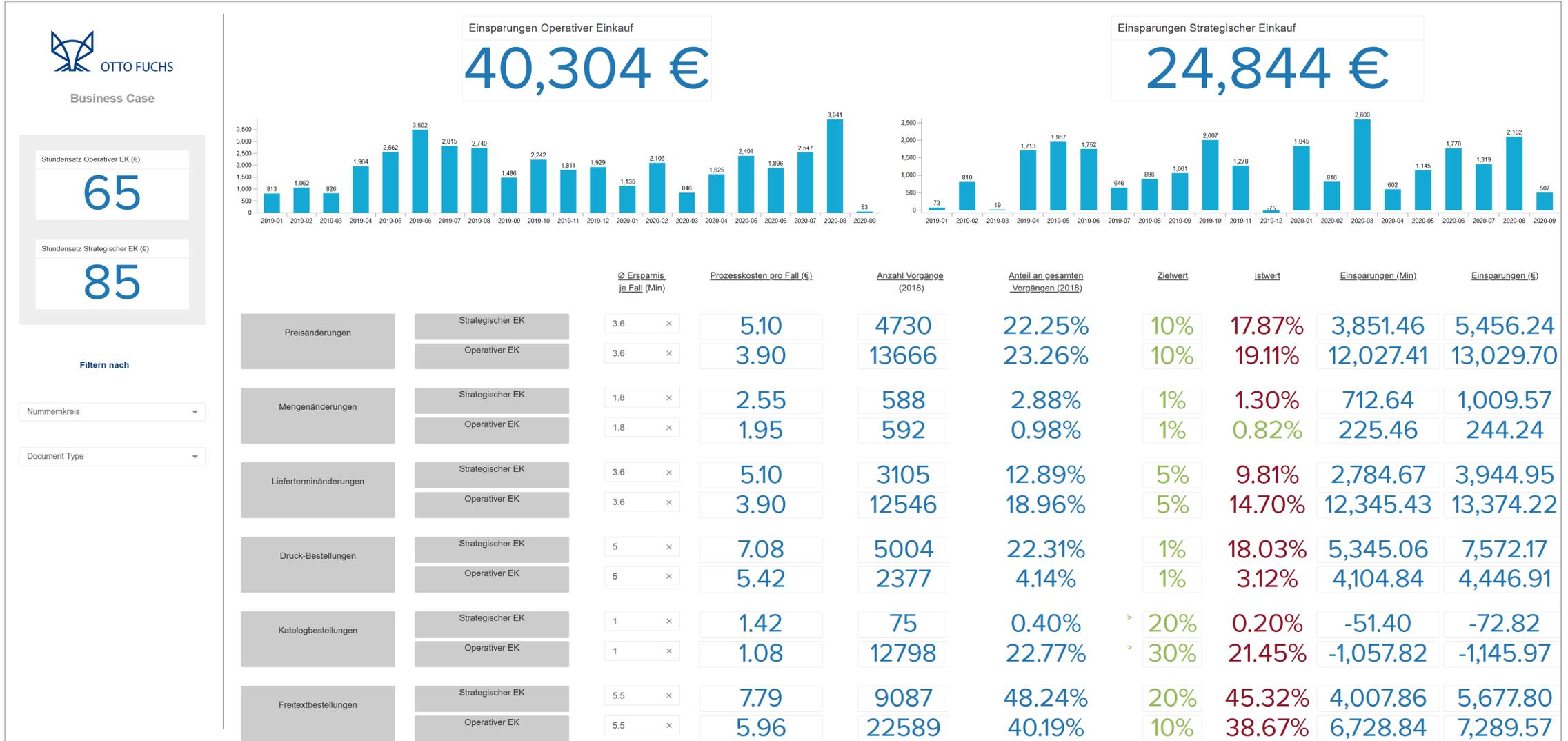
Entwicklung / Tracking



Wichtige Kenngrößen auf einen Blick



# Dashboard - Wirtschaftlichkeit / Kosteneinsparungen





# Zusammengefasst - Beschaffungscontrolling im Operativen Einkauf

Fokus Beschaffungscontrolling – „Früher“



Beschaffungscontrolling – „Morgen“

