



Bundesministerium  
für Wirtschaft  
und Energie

**KOINNO**  
KOMPETENZZENTRUM  
INNOVATIVE BESCHAFFUNG

# Kompetenzzentrum innovative Beschaffung

**KOINNO Impulse 2021**

**KOINNO-Produktwelt: „Was hilft mir am meisten?“  
Überblick über die aktuellsten Angebote, Instrumente und neuen Services zur  
innovativen öffentlichen Beschaffung**

Judith Jung, Projektmanagerin KOINNO, BME e.V.

# Agenda

1. Vorstellung Kompetenzzentrum innovative Beschaffung
2. KOINNO-Produktwelt
3. KOINNO-Beratung
4. Implementierung einer innovativen öffentlichen Beschaffung
5. Kontakt

1. Vorstellung  
Kompetenzzentrum  
innovative Beschaffung

---

# Kompetenzzentrum innovative Beschaffung (KOINNO)



**Beitrag des Bundesministeriums für Wirtschaft und Energie (BMWI)** zur nachhaltigen Innovationsorientierung im öffentlichen Einkauf



Bundesministerium  
für Wirtschaft  
und Energie

1. Beschaffung von innovativen Produkten und Dienstleistungen
2. Innovation des Beschaffungswesens und der Beschaffungsprozesse



**Bundesverband Materialwirtschaft, Einkauf und Logistik e.V. (BME)** leitet das Kompetenzzentrum **seit 1. März 2013**



Bundesministerium  
für Wirtschaft  
und Energie

**KOINNO**  
KOMPETENZZENTRUM  
INNOVATIVE BESCHAFFUNG

# Zielsetzungen des Kompetenzzentrums



Innovationsorientierung dauerhaft im Handlungsraum des öffentlichen Einkaufs verankern.



Das Verständnis des öffentlichen Einkaufs vom reinen „Erfüllungsgehilfen“ zur strategischen Funktion aufwerten.



Über das Potenzial innovationsorientierter Beschaffung informieren.



Anhand von Beispielen und praktischer Erfahrung verdeutlichen, dass ...

**... innovationsorientierte Beschaffung bereits hier und heute erfolgreich funktionieren kann!**

# Was sind Innovationen?

***„Eine Innovation ist die Einführung eines neuen oder signifikant verbesserten Produkts (oder auch Dienstleistung), eines neuen Prozesses oder einer neuen Marketing- oder Organisationsmethode in die Geschäftspraxis, die Arbeitsabläufe oder die externen Beziehungen“***

(„Oslo Manual“ der OECD = Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung)

# Was sind Innovationen?

## Mehrdimensionaler Ansatz bei der Definition von Innovationen

- **Innovation als Neuheit:** Bei einer Innovation handelt es sich um ein neuartiges Produkt/Lösung/Prozess, das es so noch nicht auf dem Markt gibt.
- **Innovation als Wandel:** Ein bereits bestehendes Produkt/Lösung/Prozess wurde in der Art abgewandelt oder weiterentwickelt, dass es in einem neuen Geschäftsfeld genutzt werden kann.
- **Innovation in einer Institution:** Aus der Perspektive eines öffentlichen Auftraggebers, der erstmals ein bereits bestehendes Produkt/Lösung/Prozess in seinem Haus nutzt, ist das für diese Institution innovativ.

# Bedeutung von Innovationen

## *Förderung von Innovationen im öffentlichen Beschaffungswesen*

- wichtiges Element der Wirtschafts- und Energiepolitik
- beeinflussbar durch eine angebotsorientierte Politik (z.B. Förderung von Forschungs- und Entwicklungsvorhaben)
- beeinflussbar aber auch durch den **öffentlichen Einkauf von innovativen Produkten und Dienstleistungen**

# Bedeutung von Innovationen

## *Hebelfunktion der öffentlichen Beschaffung auf die Innovationskraft in der deutschen Wirtschaft*

- 350 Mrd. € = jährliches Volumen der öffentlichen Beschaffung
- **3,5 Mrd. € = Innovationsimpuls** -> Wenn es gelingt, einen Prozentpunkt des Volumens für innovative Produkte und Dienstleistungen zu verwenden.



# Innovative öffentliche Beschaffung

## Beschaffung von Innovationen

Nachfrage von innovativen Produkten und Dienstleistungen als Ergebnis des Beschaffungsvorgangs

## Innovatives Beschaffungswesen

Innovative und effiziente Gestaltung der Beschaffungsprozesse und der Organisation der Beschaffung selbst

## 2. KOINNO-Produktwelt

---

# Leistungen Kompetenzzentrum innovative Beschaffung



Leistungsportfolio: <https://www.koinno-bmwi.de/koinno/>

# KOINNO-Toolbox

**Werkzeuge und Arbeitshilfen für die innovative öffentliche Beschaffung:**

Die KOINNO-Toolbox enthält mehr als 100 Tools und Instrumente, welche konkrete Hilfestellungen für innovative Beschaffungsaktivitäten bieten.



**KOINNO-Toolbox**  
Werkzeuge und Arbeitshilfen für die innovative öffentliche Beschaffung

- Konkrete Arbeitshilfen
- Benutzerfreundlich
- Kostenfrei

**Welches Instrument kann Ihnen dabei helfen, Ihre Beschaffung innovativer zu gestalten?**  
Welche innovativen Instrumente gibt es in der öffentlichen Beschaffung?

**Finden Sie das richtige Tool für Ihre konkrete Zielsetzung**  
Was ist die KOINNO-Toolbox?  
Die KOINNO-Toolbox bietet konkrete Hilfestellungen, um Beschaffungsaktivitäten innovativer zu gestalten.

**Für wen ist die KOINNO-Toolbox?**

- Leiter und Mitarbeiter von Beschaffungseinheiten
- Politische Akteure (z. B. Bürgermeister, Landräte)
- Lieferanten/Dienstleister des öffentlichen Sektors
- Beratende/bzw. Fachkollegen

Über die strategische Bedeutung der öffentlichen Beschaffung für Innovationen ist schon viel geschrieben und gesagt worden – jetzt geht es an die Umsetzung. Die Toolbox bietet dafür konkrete, umsetzbar in den Vergabeprozess integrierbare Instrumente. Dabei muss nicht alles und sofort implementiert werden, wichtig ist, dass für die Praxis ein einfacher Einstieg möglich ist – *„First nachbruch-Kriterium“* – „Es gibt keinen Grund, außer man hat es!“  
Prof. Dr. Michael Klug,  
Lehrstuhl für Bundesrecht/München

www.koinno-bmwi.de

**Lernen Sie die  
Toolbox kennen**  
[www.koinno-bmwi.de/toolbox](http://www.koinno-bmwi.de/toolbox)

# KOINNO-Zertifizierung

## Was ist die KOINNO-Zertifizierung?

Im Rahmen der KOINNO-Zertifizierung können sich öffentliche Auftraggeber in einem dreistufigen Programm als innovative Beschaffungsinstitution zertifizieren lassen.

Weitere Informationen finden Sie auf [www.koinno-bmwi.de/zertifizierung](http://www.koinno-bmwi.de/zertifizierung)



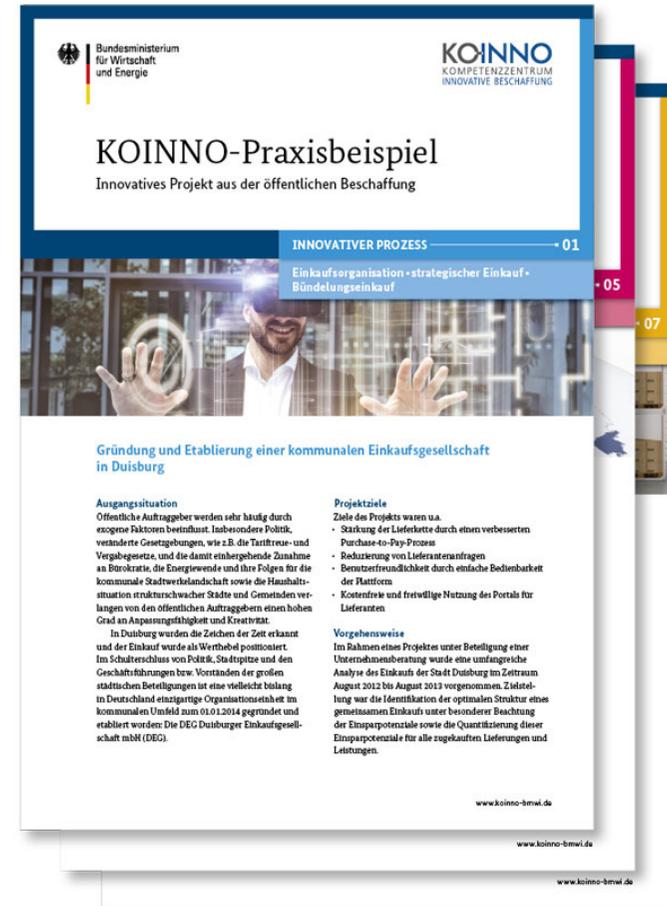
# KOINNO-Praxisbeispiele

## Aus der Praxis für die Praxis

Wir haben für Sie praktische Erfahrungen verschiedenster öffentlicher Auftraggeber zusammengestellt.

Die Themen reichen von E-Mobilität, E-Government, Innovative Beleuchtung, Smart City / Smart Region, Blockchain, Innovativer Prozess, Einkaufsorganisation bis zu den Preisträgern des Wettbewerbs „Innovation schafft Vorsprung“.

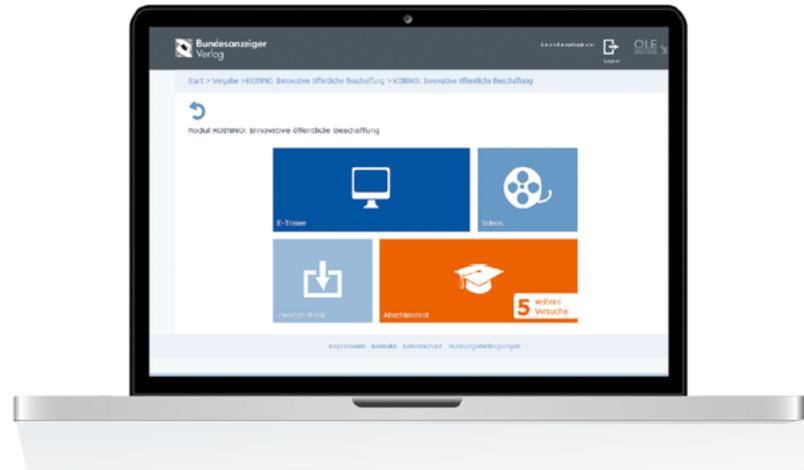
Alle Praxisbeispiele finden Sie auf [www.koinno-bmwi.de/praxisbeispiele](http://www.koinno-bmwi.de/praxisbeispiele)



# KOINNO-E-Learning

Das KOINNO-E-Learning vermittelt Grundlagenwissen zur innovativen öffentlichen Beschaffung.

In **vier Modulen** wird die öffentliche Beschaffung erklärt, der Mehrwert der innovativen öffentlichen Beschaffung aufgezeigt und das innovative Beschaffungswesen beleuchtet. Geeignete Instrumente und Methoden zur Beschaffung von Innovationen werden aufgezeigt.



Weitere Informationen finden Sie auf [www.koinno-bmwi.de/e-learning](http://www.koinno-bmwi.de/e-learning)

# Die EU-Kontaktstelle



Zur Förderung von Innovationen sowie von Forschungs- und Entwicklungsprojekten im öffentlichen Beschaffungswesen gibt es auf EU-Ebene einige Programme.

Die „EU-Kontaktstelle für Öffentliche Beschaffung von Innovationen“ im Rahmen von KOINNO gibt einen umfassenden Einblick und unterstützt konkret in der Einwerbung von Fördermitteln durch:

- Individuelle Erstberatung
- Einschätzung von Projektideen
- Förderempfehlungen
- Workshops
- Antragscoaching
- Antragscheck

Weitere Informationen finden Sie auf  
[www.koinno-bmwi.de/eu-foerderung](http://www.koinno-bmwi.de/eu-foerderung)

# Die KOINNO-Veranstaltungen



Foto: BME

Auf der KOINNO-Website finden Sie KOINNO-Veranstaltungen zum Netzwerken, Diskutieren, für Wissenstransfer und Beratung als Online- und Präsenzformate. Sämtliche KOINNO-Angebote sind kostenfrei.

- Roadshow-Veranstaltungen
- Konferenzen
- Seminare
- Strategische Dialoge
- Workshops

Weitere Informationen finden Sie auf  
<https://www.koinno-bmwi.de/veranstaltungen/aktuell/>

# Der KOINNO-Newsletter



Abonnieren Sie den KOINNO-Newsletter und erhalten Sie aktuelle Informationen rund um das Thema innovative Beschaffung.

Das KOINNO sorgt mit zahlreichen kostenfreien Services dafür, dass die Innovationskraft in der öffentlichen Verwaltung in Deutschland gesteigert wird. Dazu zählt auch der KOINNO-Newsletter.

#### Was bietet Ihnen der Newsletter?

- ▶ Fachinformationen zur innovativen öffentlichen Beschaffung
- ▶ Praxisbeispiele von erfolgreich umgesetzten innovativen Projekten im öffentlichen Sektor
- ▶ Hinweise zu kostenfreien KOINNO-Seminaren zum Vergaberecht, der E-Vergabe u.a.m.
- ▶ Neue KOINNO-Services wie z.B. E-Learning, Lernvideos und Toolbox
- ▶ Veranstaltungskalender mit relevanten Branchenevents



www.koinno-bmwi.de



Abonnieren Sie den KOINNO-Newsletter und erhalten

- Fachinformationen zur innovativen öffentlichen Beschaffung
- Praxisbeispiele aus dem öffentlichen Sektor
- Kostenfreie KOINNO-Seminare
- Neue KOINNO-Services, Tools, Publikationen
- Veranstaltungskalender mit relevanten Branchenevents

Weitere Informationen finden Sie auf <https://www.koinno-bmwi.de/newsletter-anmeldung/>

# Die Internetplattform [www.koinno-bmwi.de](http://www.koinno-bmwi.de)



 Bundesministerium  
für Wirtschaft  
und Energie

Suche ...  DE  Newsletter 

# Das Kompetenzzentrum innovative Beschaffung

Ihre Anlaufstelle bei allen Fragen rund um das Thema innovative öffentliche Beschaffung.

[→ Aktuelles](#) [→ Zertifizierung](#) [→ Toolbox](#) [→ EU-Förderung](#)

NEWS

Zusammenarbeit mit Startups  
im öffentlichen Sektor? Ja, bitte!

[→ mehr](#)

 **KOINNO**  
KOMPETENZZENTRUM  
INNOVATIVE BESCHAFFUNG

# 3. KOINNO-Beratung

---

# Wen berät KOINNO?

▶ Öffentliche Institutionen auf allen Ebenen – beispielsweise:

- ▶
  - Bundesbehörden, Landesbehörden
  - Städte, Kommunen
  - Zentrale Beschaffungsstellen der Länder
  - Kirchliche Organisationen
  - Krankenhäuser
  - Polizei, Feuerwehr
  - Sektorenauftraggeber
  - Sozialversicherungsträger
  - Universitäten, Forschungseinrichtungen
  - Gemeinnützige Unternehmen
  - Sonstige Anstalten öffentlichen Rechts

# Wobei berät KOINNO?



Ziel der KOINNO-Beratung ist es, die Innovationskraft der öffentlichen Beschaffung zu erhöhen.

Dies erfolgt auf zwei Ebenen:

**Strategische Neuausrichtung  
Beschaffungs- / bzw. Vergabestelle**

**Innovative Beschaffungsvorhaben**

**Prozesse, Strategie, Organisation**

**Markterkundung, Ausschreibungs-  
Design, innovative Vergabeverfahren**

# KOINNO Beratung

Effiziente und ergebnisorientierte Prozesse  
Frühzeitige Einbindung der Beschaffung



Strategisches Warengruppen- und Lieferantenmanagement  
Innovative Einkaufsstrategie

Stellenwert und Marketing des Einkaufs  
Reorganisations- und Mitarbeiterentwicklung

Begleitung konkreter Beschaffungsvorhaben von innovativen Produkte & Dienstl.  
Einsatz innovationsfördernder Vergabeinstrumente (z.B. Innovationspartnerschaft, Vorkommerzielle Auftragsvergabe, Lebenszykluskostenbetrachtung ....)

# KOINNO-Beratung

## Ihre Mehrwerte



- Kostenfrei und lösungsorientiert
- Gemeinsam mit Ihnen und Ihren Mitarbeitern vor Ort
- Mit einer auf Ihre Bedürfnisse abgestimmten Herangehensweise
- Mit dem Anspruch, durch konkrete Handlungsempfehlungen Ihre Beschaffung innovativer zu gestalten
- Objektivität und Neutralität als gemeinnütziger Fachverband gewährleistet
- Mit dem fachlichen Know-how aus unserem Beschaffernetzwerk und der Expertise aus unseren Expertenkreisen

# Referenzen KOINNO



# Referenzen KOINNO



Information und Technik  
Nordrhein-Westfalen



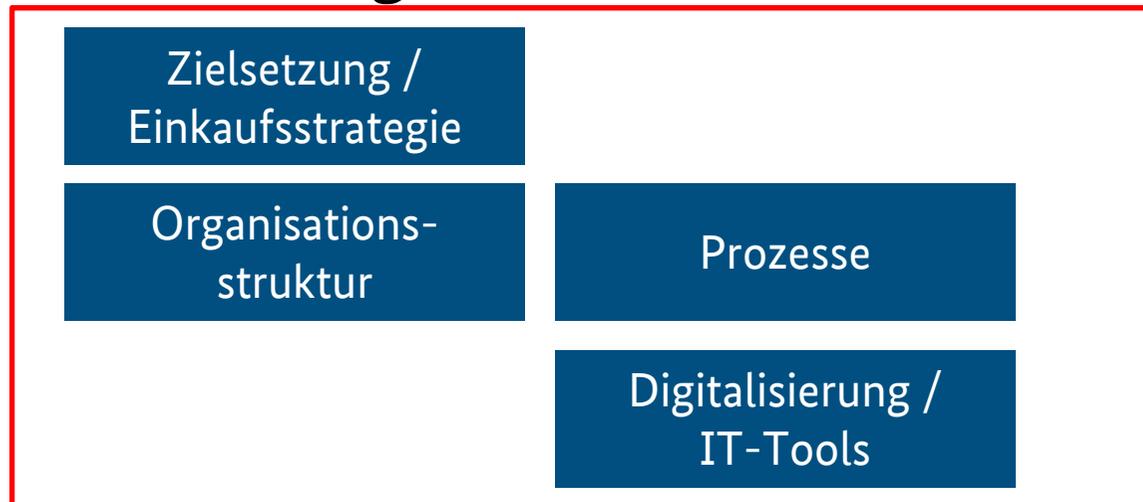
# Referenzen KOINNO – Auszug Beratungsinhalte

- Prüfung, Vorbereitung und Begleitung mehrerer Innovationspartnerschaften
- Konsolidierung und Ausschreibung der IT-Bedarfe mehrerer Hochschulen
- Ausschreibung multifunktionale Kommunikations-/Weiterbildungsplattform
- Nachhaltige Beschaffung
- Digitalisierungspotenziale im Beschaffungsprozess heben
- Entwicklung Einkaufsstrategie und Beschaffungsrichtlinie
- Etablieren von Standards im Warengruppenmanagement
- Optimierung eines bestehenden Lead-Buyer-Konzeptes
- Aufbau Kennzahlensystem zur Steuerung des strategischen Einkaufs
- Zentralisierung der Einkaufsaktivitäten

## 4. Implementierung einer innovativen öffentlichen Beschaffung

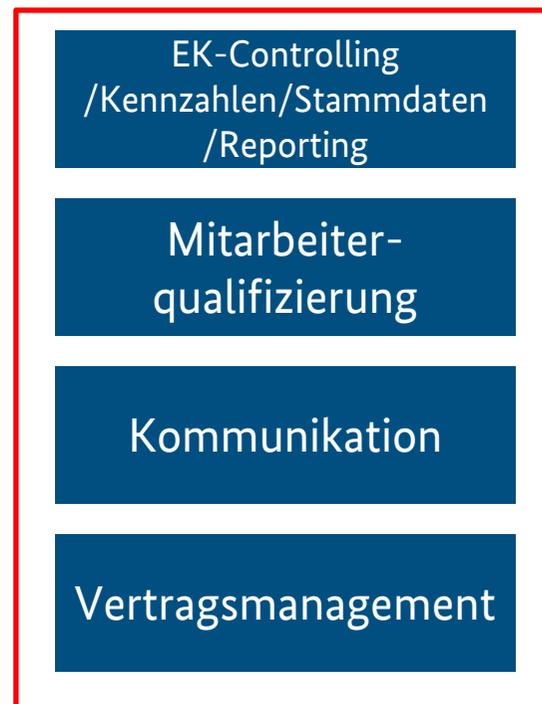
---

# Handlungsfelder des Einkaufs



**Grundlagen**

**Inhaltliche Handlungsfelder**



**Ergänzende/Unterstützende Handlungsfelder**

# Implementierungsprozess IÖB



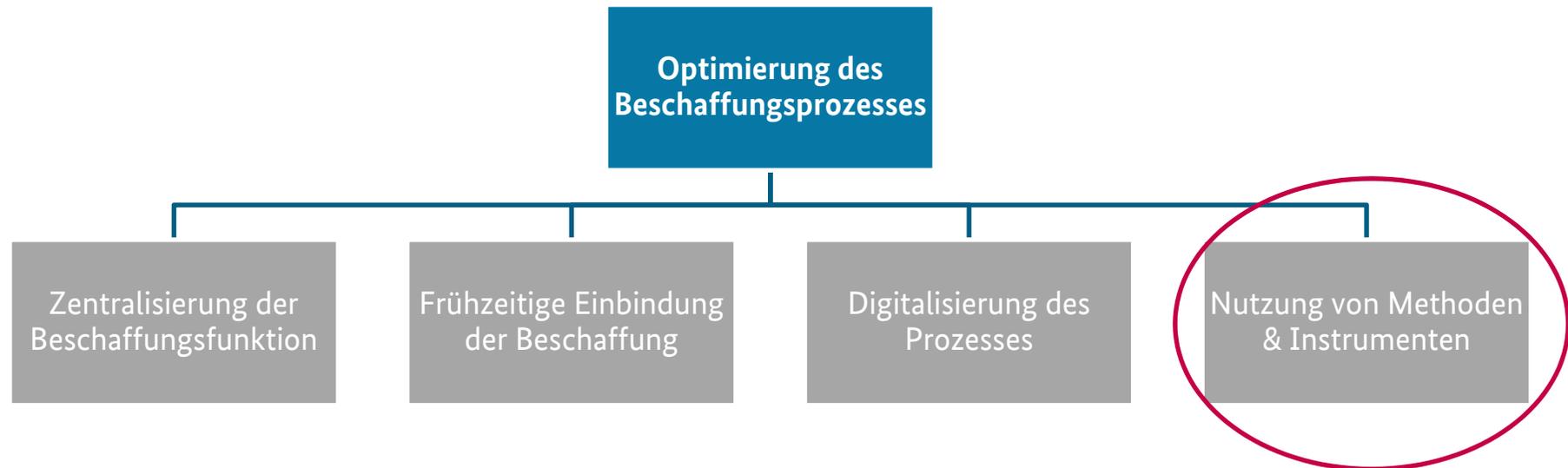
# Optimierung des Beschaffungsprozesses



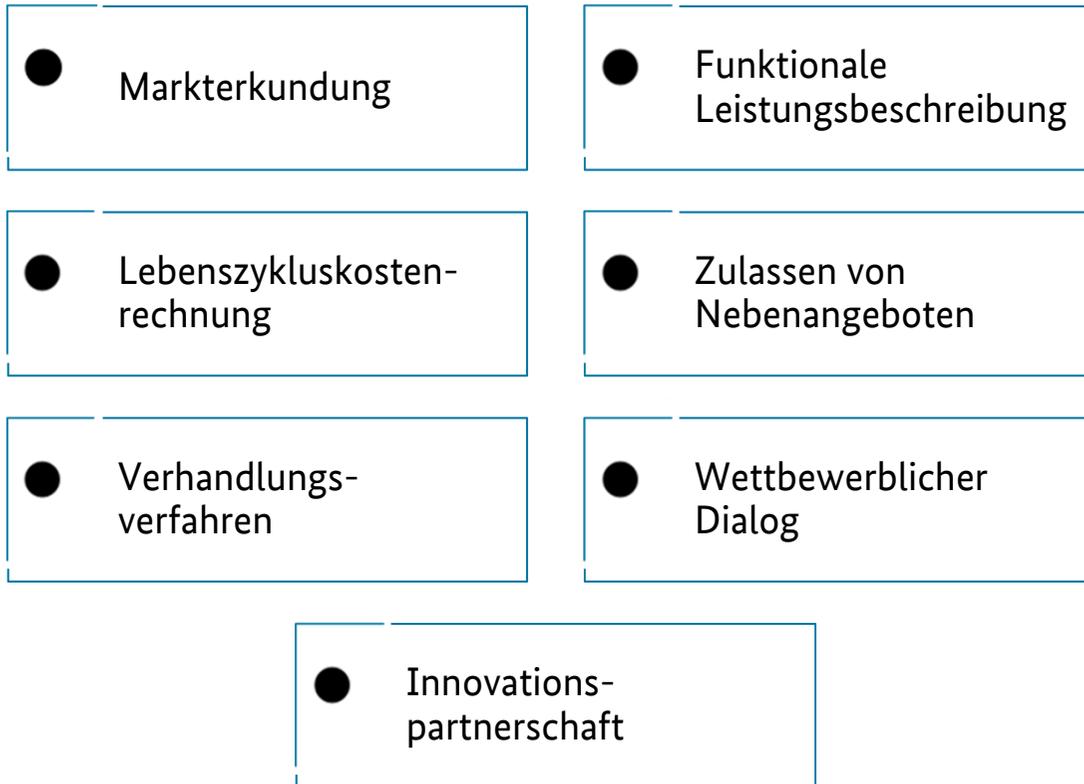
- Einbindung im Idealfall bei der Bedarfsentstehung
- Je früher die Einbindung passiert, desto besser kann die Beschaffung ihre Aufgabe wahrnehmen

# Optimierung des Beschaffungsprozesses

## *Ansatzpunkte zur Optimierung des Beschaffungsprozesses*



# Instrumente innovativer öffentlicher Beschaffung



# 5. Kontakt



# Wie kann ich zu KOINNO Kontakt aufnehmen?



Die KOINNO-Informationstelle ist Ihre erste Anlaufstelle für alle Fragen.

Rufen Sie an oder schreiben Sie uns:

Tel. 06196 / 5828 -350 Mail: [info@koinno-bmwi.de](mailto:info@koinno-bmwi.de)

## KOINNO-Beratungsteam:

### Matthias Berg

Leiter Kompetenzzentrum  
Innovative Beschaffung (KOINNO)

[Matthias.Berg@bme.de](mailto:Matthias.Berg@bme.de)

Tel. 06196 / 5828-128

[www.koinno-bmwi.de](http://www.koinno-bmwi.de)

### Susanne Kurz

Stellv. Leiterin KOINNO

[Susanne.Kurz@bme.de](mailto:Susanne.Kurz@bme.de)

Tel. 06196 / 5828-127

### Judith Jung

Projektmanagerin KOINNO

[Judith.Jung@bme.de](mailto:Judith.Jung@bme.de)

Tel. 06196 / 5828-111



Erhalten Sie stets aktuelle Informationen über unseren Newsletter:

[www.koinno-bmwi.de/newsletter](http://www.koinno-bmwi.de/newsletter)